Informe final de medición de satisfacción neta de Usuarios Año 2019 - Región de Magallanes

Dirección de Estudios Sociales - DESUC

Información general del proyecto

Información general del proyecto

institución Ejecutora: Dirección de Estudios Sociales – Instituto de Sociología – Pontificia Universidad Católica de Chile

Jefe de Proyecto:

- Daniella Leal V.

Equipo Consultor:

- Claudia Yañez A.
- Cristián Ayala A.
- Vicky Rojas A.
- Alex Leyton N.

Contraparte institucional:

- María Teresa Herrera – Marcela Díaz

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Objetivos

Objetivo General

Caracterizar y medir los niveles de satisfacción y de la calidad de servicios percibidos de los usuarios de servicios públicos participantes en el Programa de Modernización. En la presente, se medirá la satisfacción usuaria, se analizarán los resultados y se generarán recomendaciones de mejora para los Servicios de Vivienda y Urbanización y para la Subsecretaría de Vivienda y Urbanismo.

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Objetivos específicos

- Medir el nivel de satisfacción global neta de la experiencia de los usuarios con el servicio ofrecido y según los diferentes productos y canales de atención de los Servicios de Vivienda y Urbanización y de la Subsecretaría de Vivienda y Urbanismo.
- Medir el nivel de satisfacción global neta según los distintos tipos de usuarios, grupo etario u otras desagregaciones relevantes para la construcción de la medición de seguimiento de las instituciones participantes.
- Determinar y cuantificar los factores "drivers" más relevantes para la satisfacción de los diferentes tipos de usuarios, según servicio/producto y canal de atención
- Describir el modelo de atención usuaria del servicio provisto de los Servicios de Vivienda y Urbanización y la Subsecretaría de Vivienda y Urbanismo, respecto a los subsidios D.S N° 01, D.S.N°49 y D.S N°52, identificando y cuantificando los productos y servicios ofrecidos, los canales de atención utilizados, los tipos de usuarios atendidos y aquellos elementos relevantes que permitan identificar variables claves y entender en términos genéricos las expectativas del usuario al interactuar con dichas instituciones.

DESUC Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo Gobierno de Chile

Antecedentes y modelos de análisis

En el marco de la encuesta de satisfacción neta, la subsecretaría de Vivienda y Urbanismo está encargada del levantamiento de encuestas para la Medición de la Satisfacción neta de los usuarios. Los resultados que se presentarán en este documento, responden a los datos levantados a través de una encuesta aplicada a los usuarios del Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU)

El modelo sobre el cual se realizó el levantamiento y posterior análisis de la información (Figura 1), es el que combina tanto el Modelo de Experiencia como el Modelo de Propuesta de Valor, los que han servido de base desde la primera etapa del proyecto, y el cual se mantuvo para esta consultoría. Los resultados presentados en el informe buscan retroalimentar estos modelos.

Figura 1: Modelo de Experiencia Total del Servicio



DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ficha metodológica

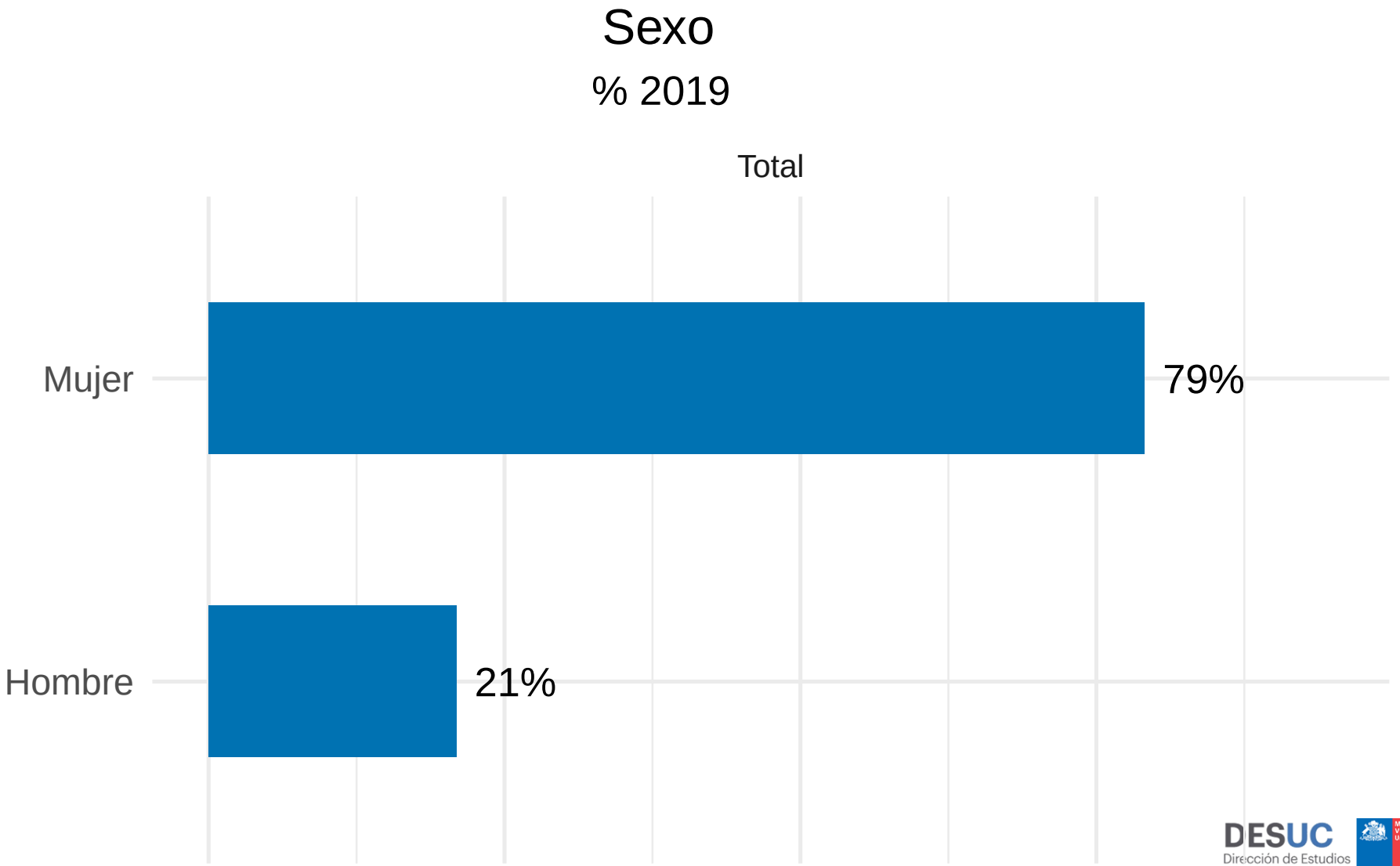
Ficha metodológica general

Técnica	:	Encuestas Telefónicas con CATI
Universo	:	Usuarios del proceso de postulación a los subsidios: Sistema Integrado de Subsidio Habitacional (D.S N° 01), Subsidio Fondo Solidario de Elección a la Vivienda (D.S N° 49), Subsidio de Arriendo (D.S N° 52) de MINVU/SERVIU.
Muestreo	:	Probabilístico en la selección de usuarios con registro telefónico. Los registros seleccionados se sometieron a proceso de re-llamado un máximo de 8 veces en días y horarios distintos.
Marco Muestral	:	Registro de usuarios de cada tipo de postulación (presencial y web) que contaban con registro telefónico en el período comprendido entre el 15 de marzo y el 13 de junio de 2019.
Muestra	:	207 casos.
Error general	:	+/- 0,7 puntos porcentuales, bajo supuesto M.A.S., a un 95% de nivel de confianza y asumiendo varianza máxima. Para la totalidad de los casos levantados.
Error total SERVIU/ Subsecretaría		El error total para los SERVIU es de +/- 0,8 puntos porcentuales, mientras que para la subsecretaría es de +/- 1,9%. Ambos calculados bajo supuesto M.A.S., a un 95% de nivel de confianza y asumiendo varianza máxima.
Ponderación	:	Los datos fueron ponderados de acuerdo a canal de postulación (presencial o en línea) y región de postulación (SERVIU).
Fecha de Terreno	:	Desde el 27 de agosto al 03 de octubre de 2019.

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

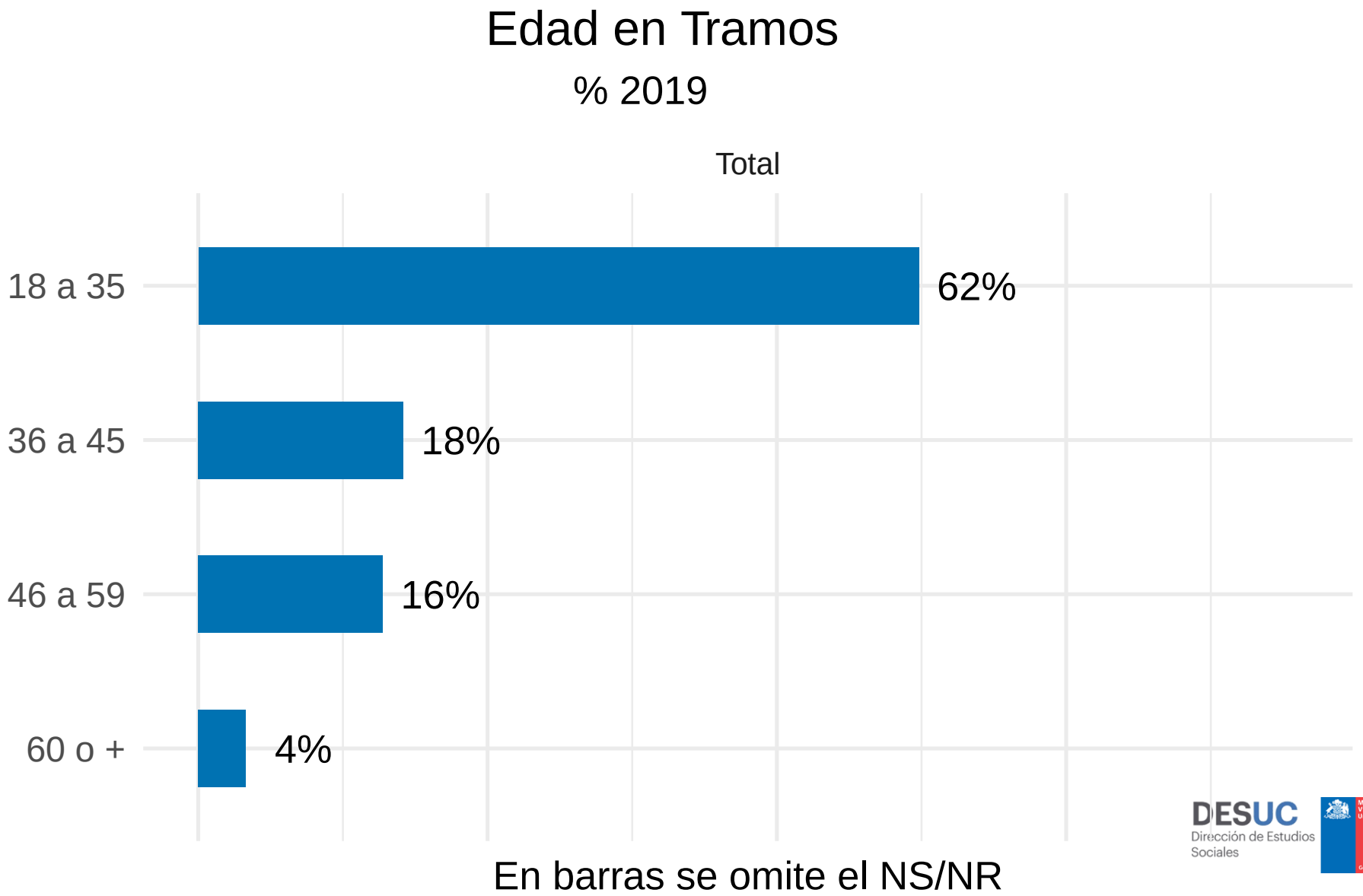
Caracterización de la muestra

Características Generales del Usuario SERVIU Magallanes (%): Sexo

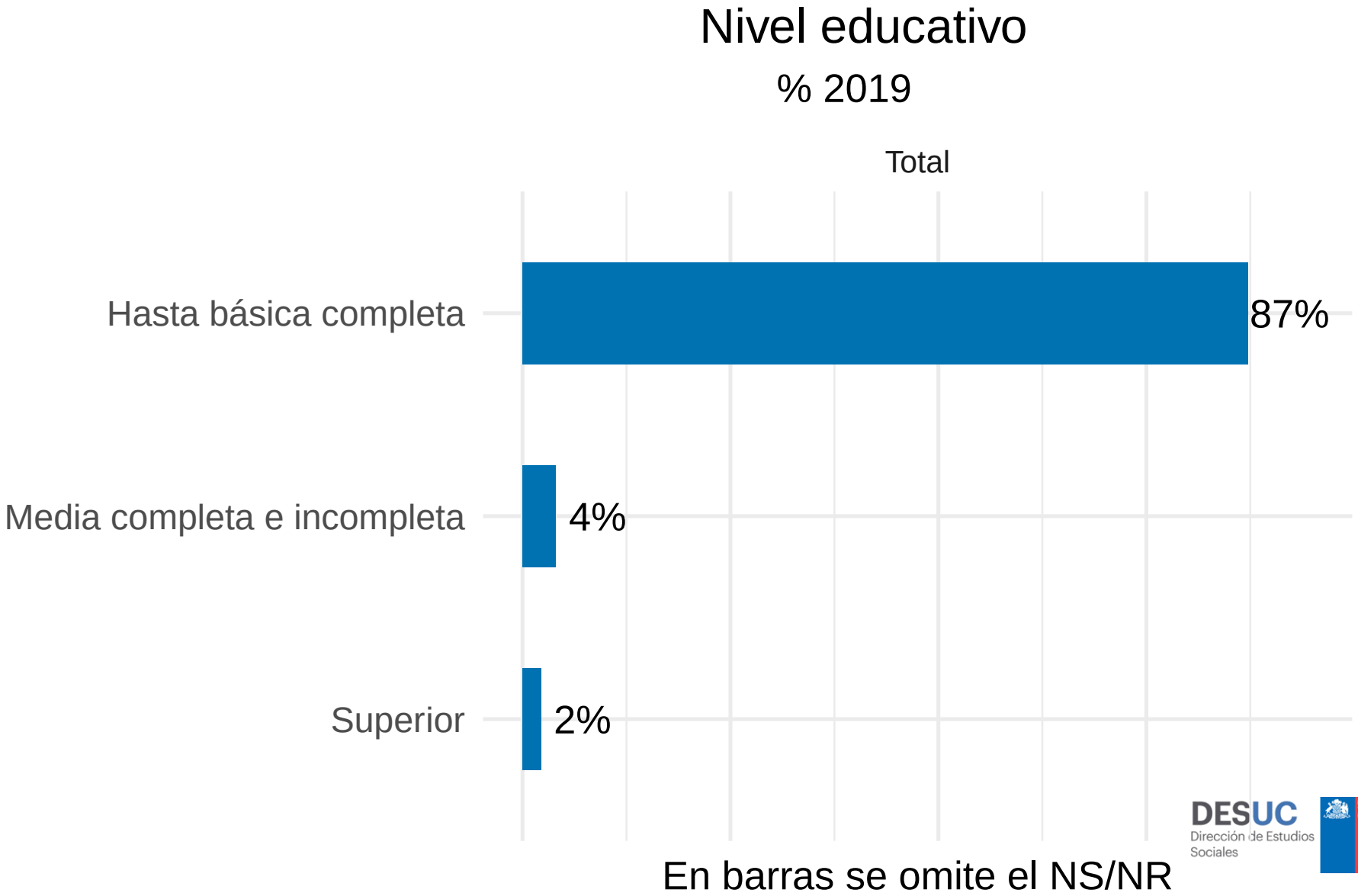


En barras se omite el NS/NR

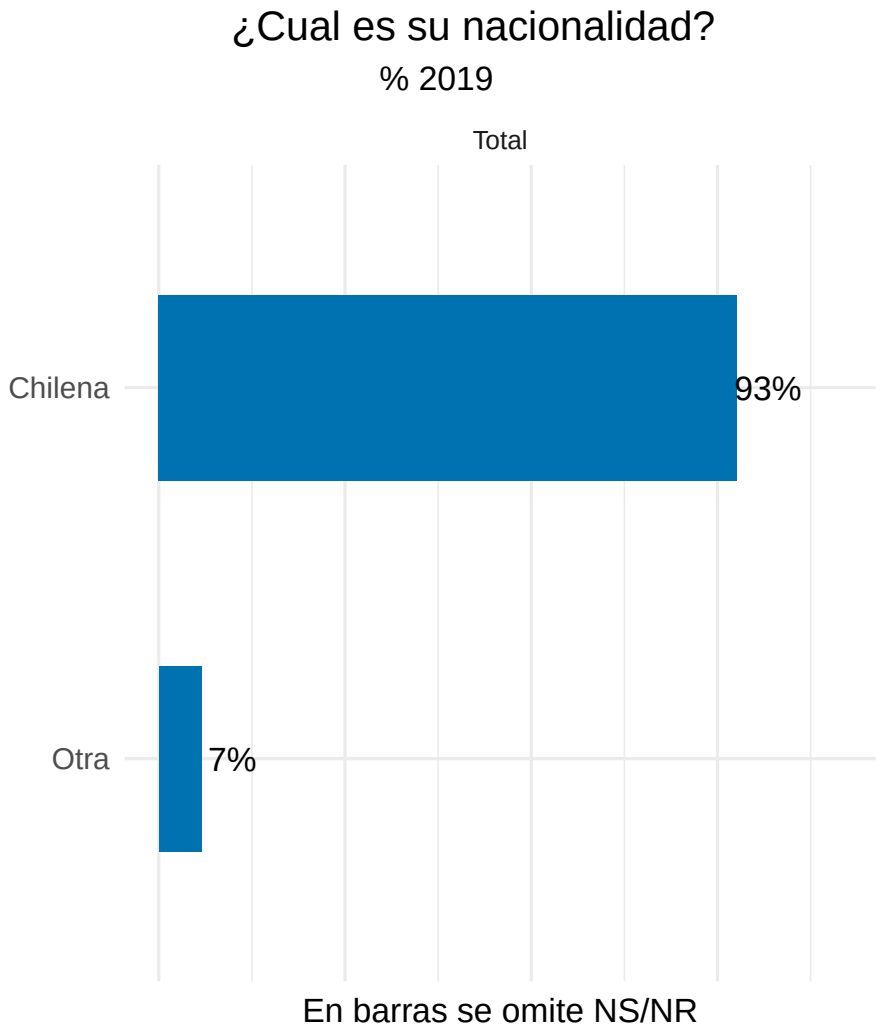
Características generales del usuario SERVIU Magallanes (%): Edad

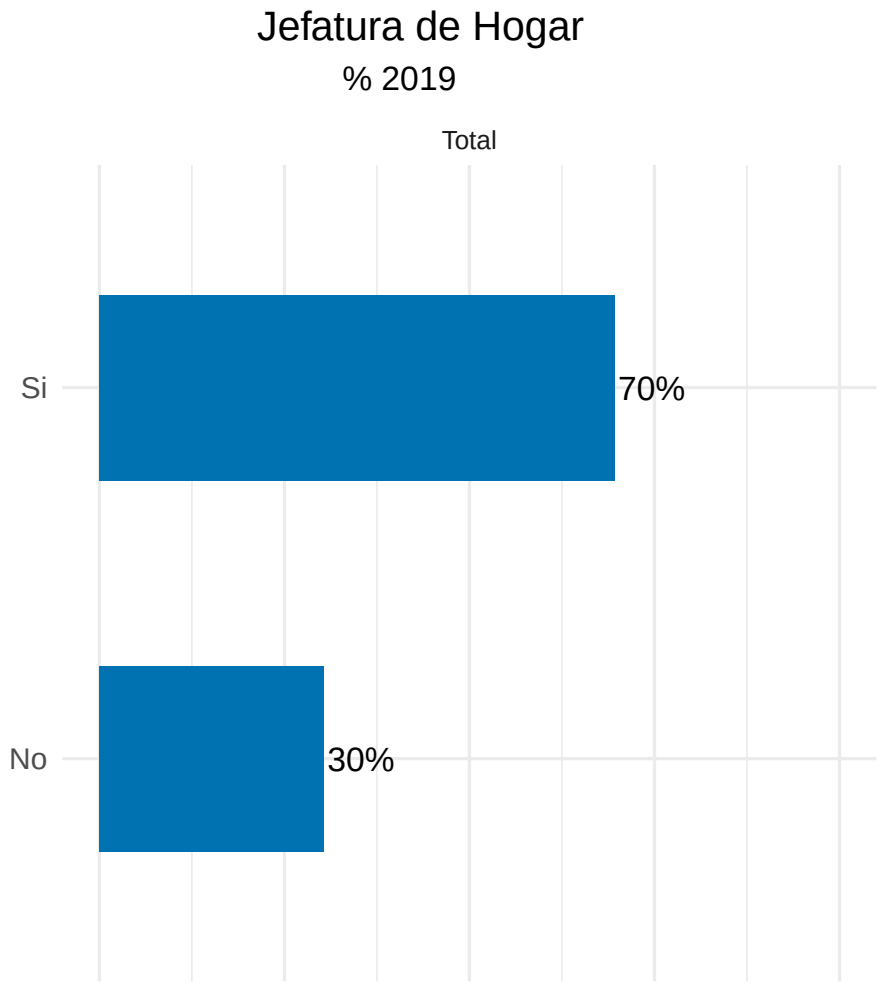


Características generales del usuario SERVIU Magallanes (%): Nivel educativo



Características generales del usuario SERVIU Magallanes (%): Nacionalidad y Jefatura de hogar





DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Síntesis de características generales de los usuarios:

- La mayoría de los postulantes son mujeres (79%) mientras que sólo un 21% son hombres.
- Un 62% de los postulantes tienen entre 18 a 35 años de edad. Seguido por un 18% entre 36 a 45 años, 16% entre 46 a 59 años y solo un 4% tiene 60 años.
- El mayor porcentaje de los postulantes (87%) posee enseñanza básica completa, mientras que un 4% tiene enseñanza media completa e incompleta y un 2% enseñanza superior.
- Un 93% de los postulantes es de nacionalidad chilena, mientras que un 7% es extranjero. Por otro lado, un 70% declara ser jefe de hogar, mientras que un 30% no lo declara.

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

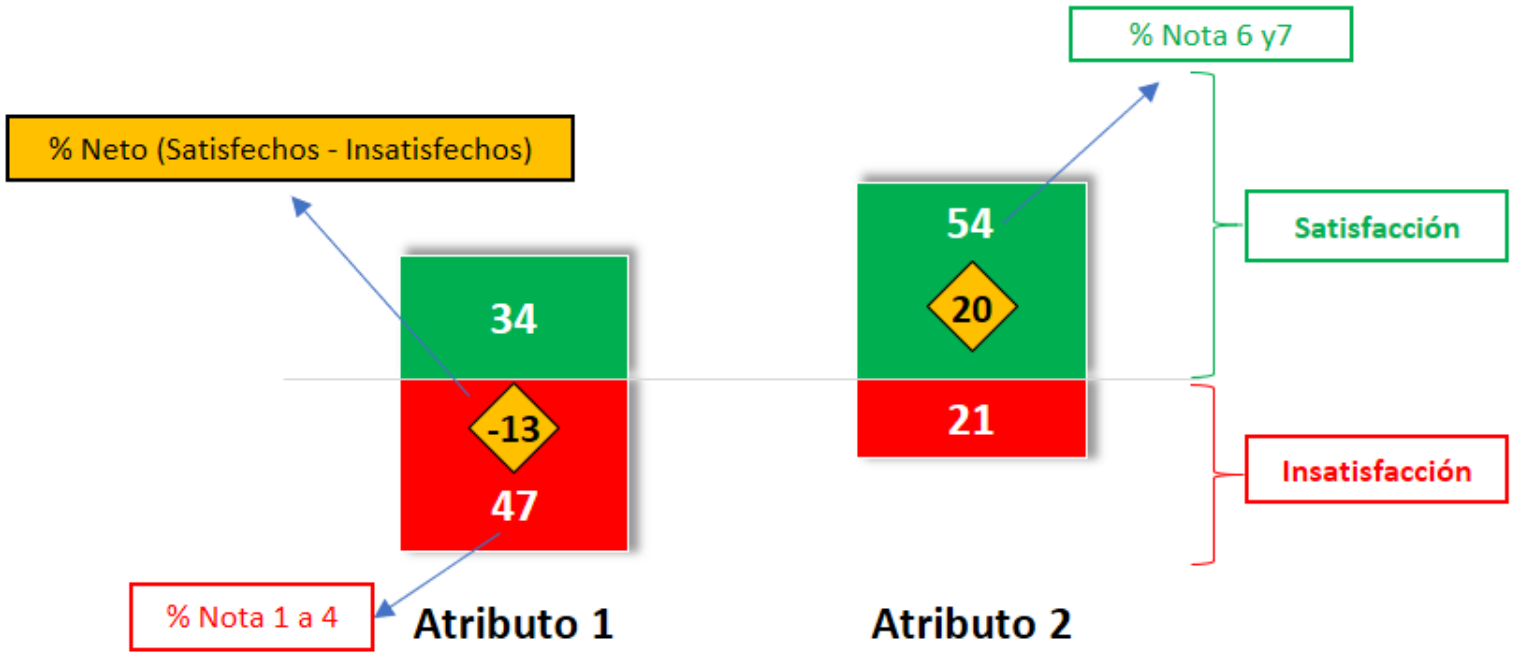
Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Lectura de indicadores de satisfacción, habilitación y presencia de problemas

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

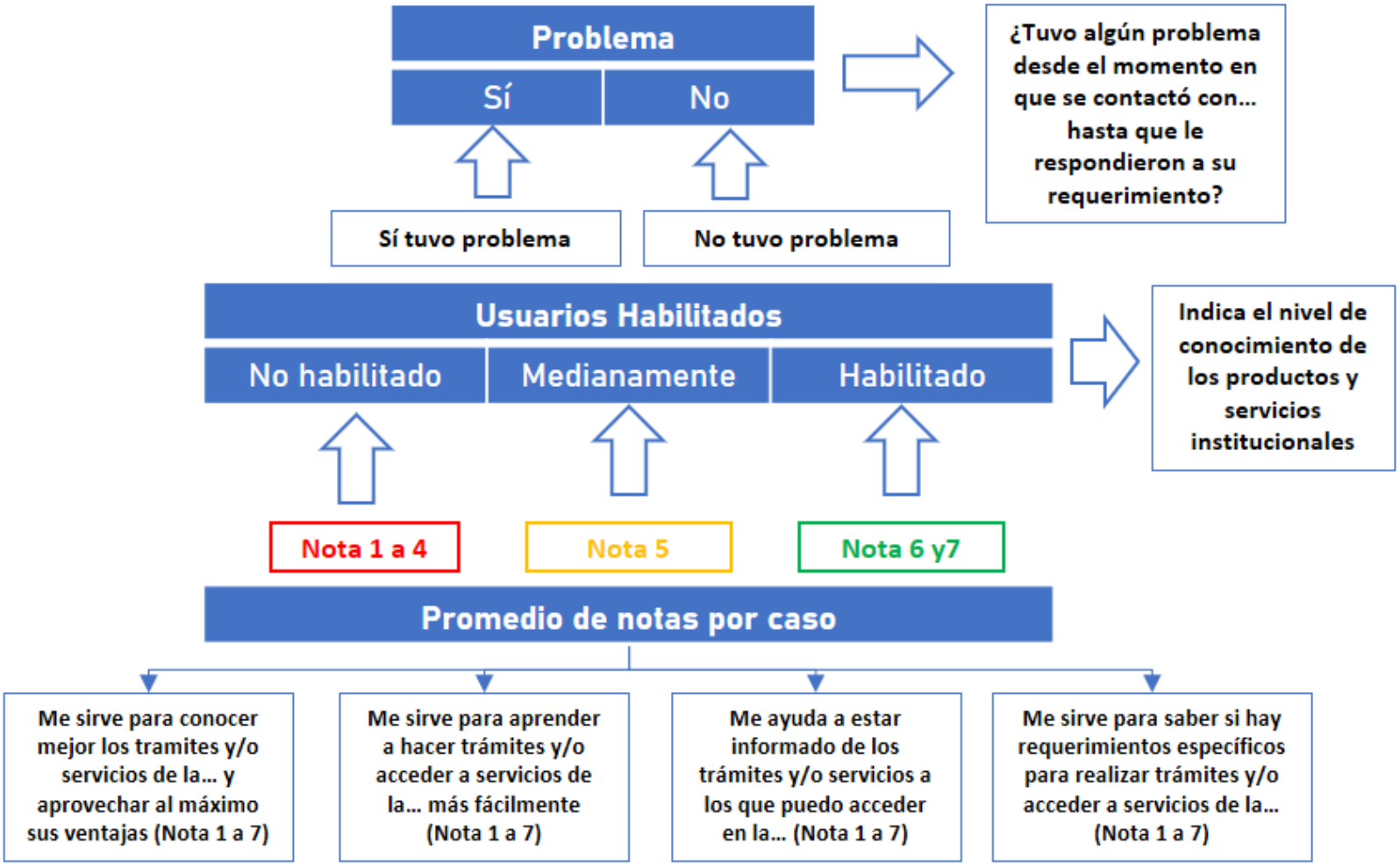
Lectura de Datos e Indicadores de Satisfacción: Nomenclatura e Indicadores



* La diferencia de los gráficos para llegar a 100% se debe al porcentaje de Nota 5

DESUC Dirección de Estudios Sociales

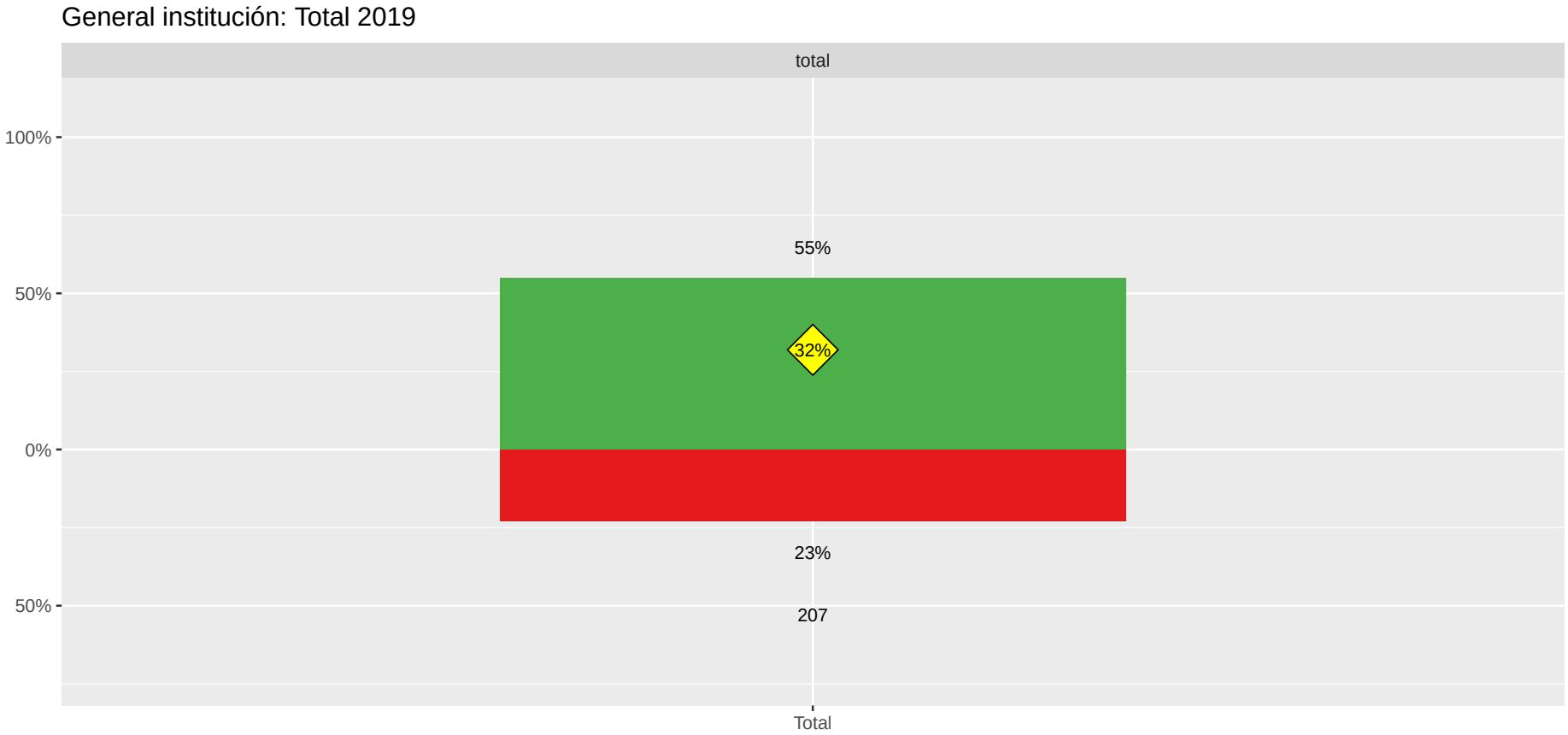
Construcción de Usuarios Habilitados y Presencia de Problemas



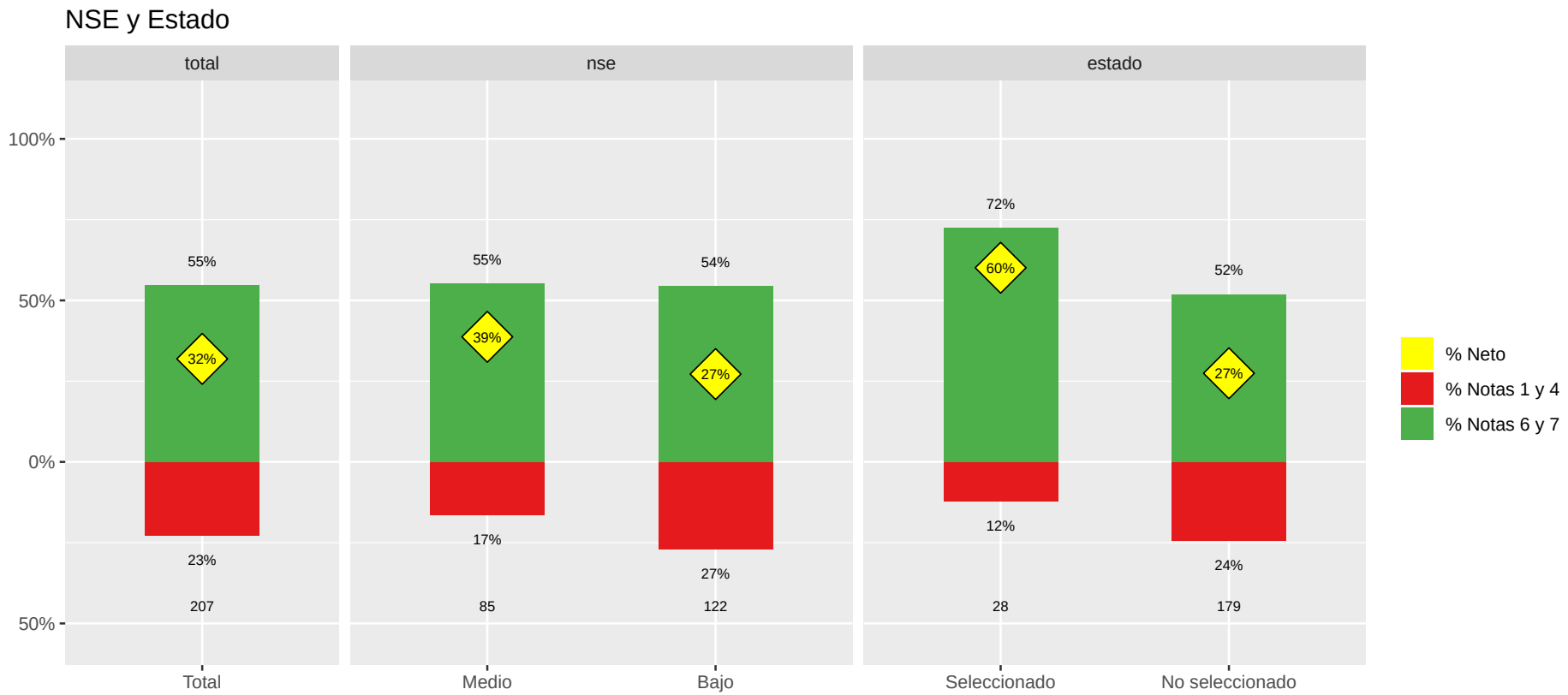
DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Satisfacción institucional y última experiencia

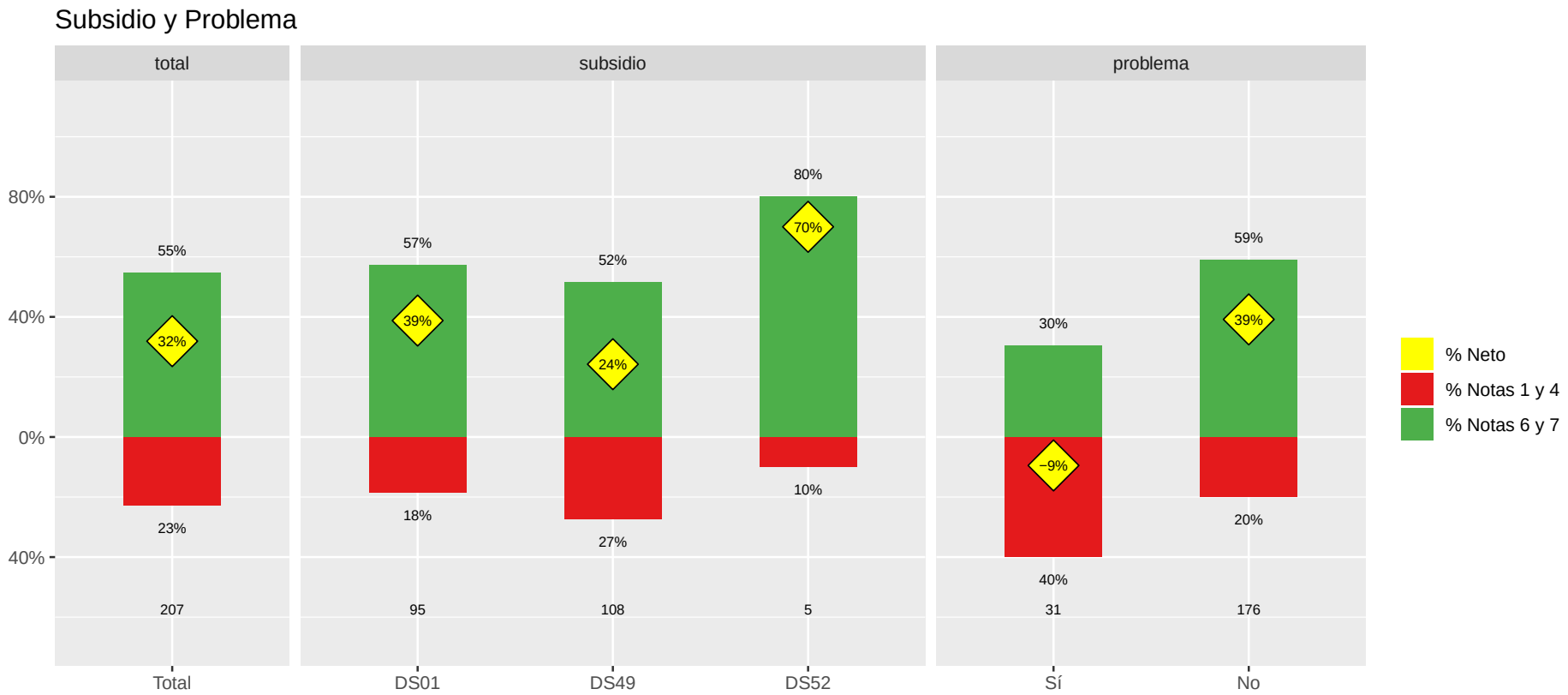
General institución (%) SERVIU Magallanes 2019



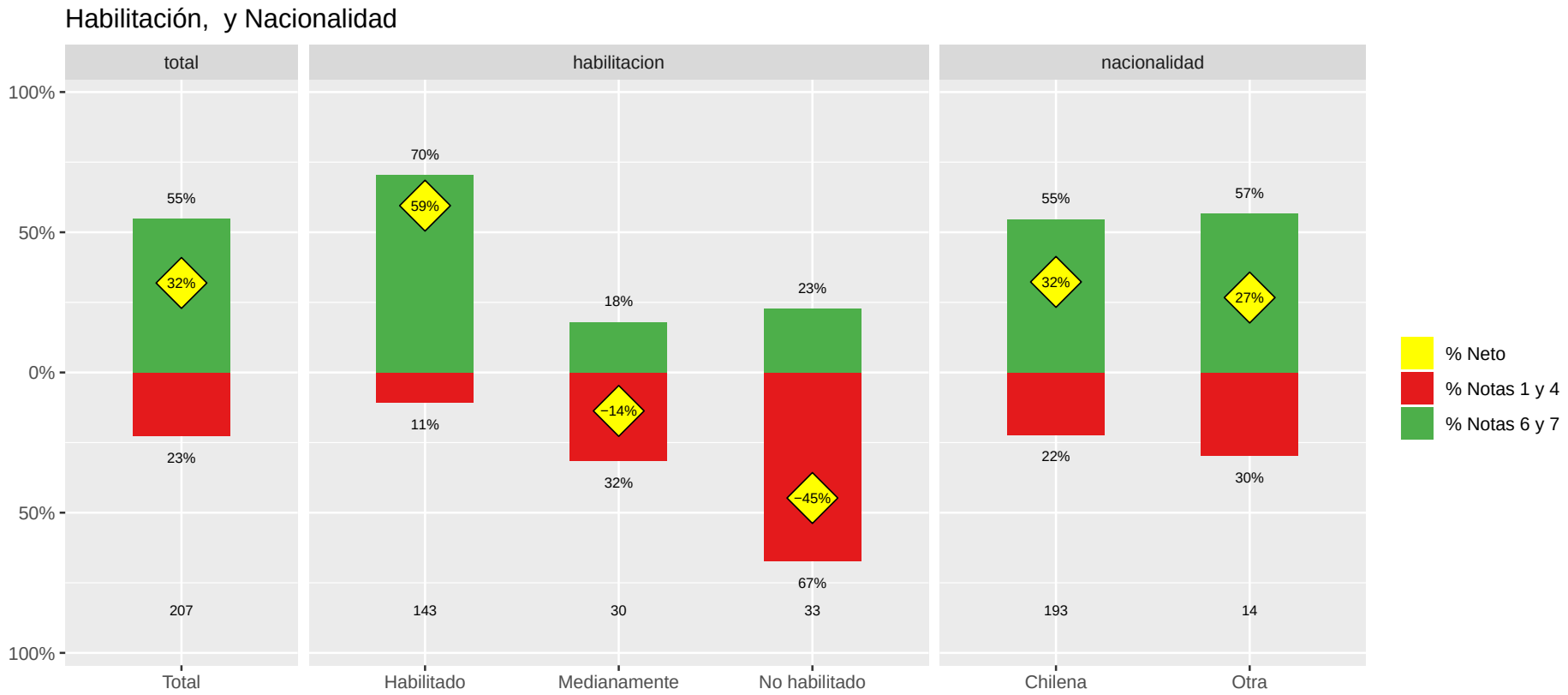
General institución (%) SERVIU Magallanes – NSE y Estado



General institución (%) SERVIU Magallanes – Subsidio y Problemas

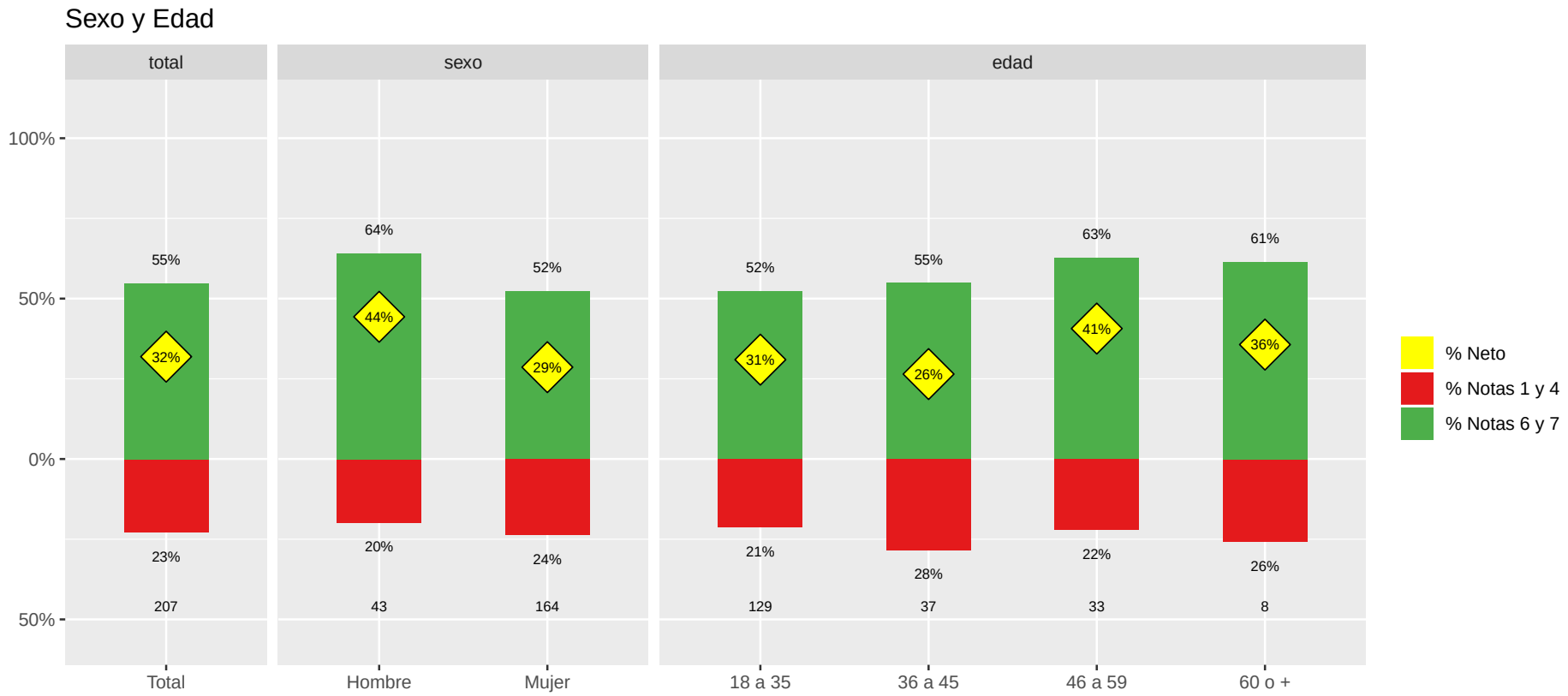


General institución (%) SERVIU Magallanes – Habilitación, y Nacionalidad



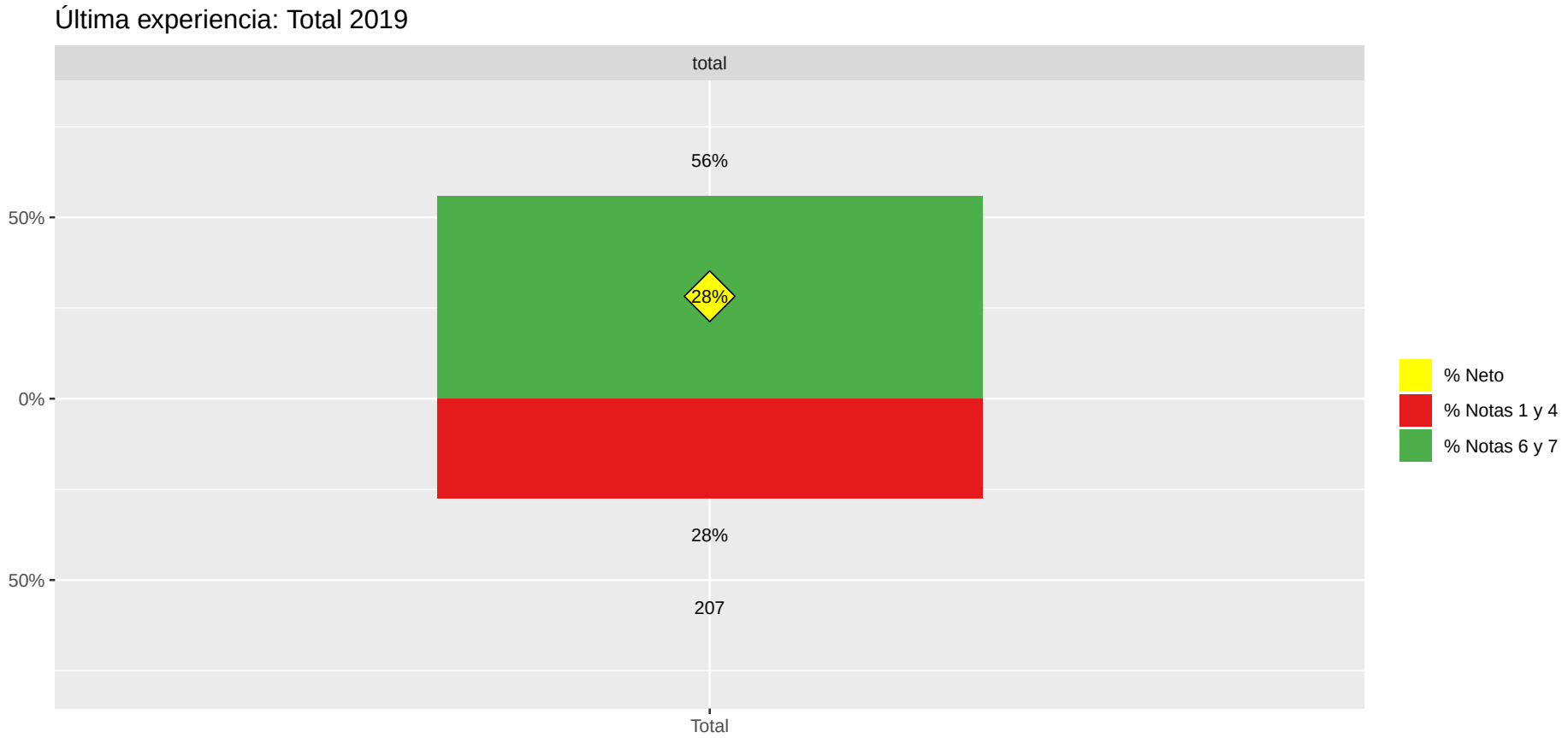
DESUC
Dirección de Estudios Sociales

General institución (%) SERVIU Magallanes – Sexo y Edad

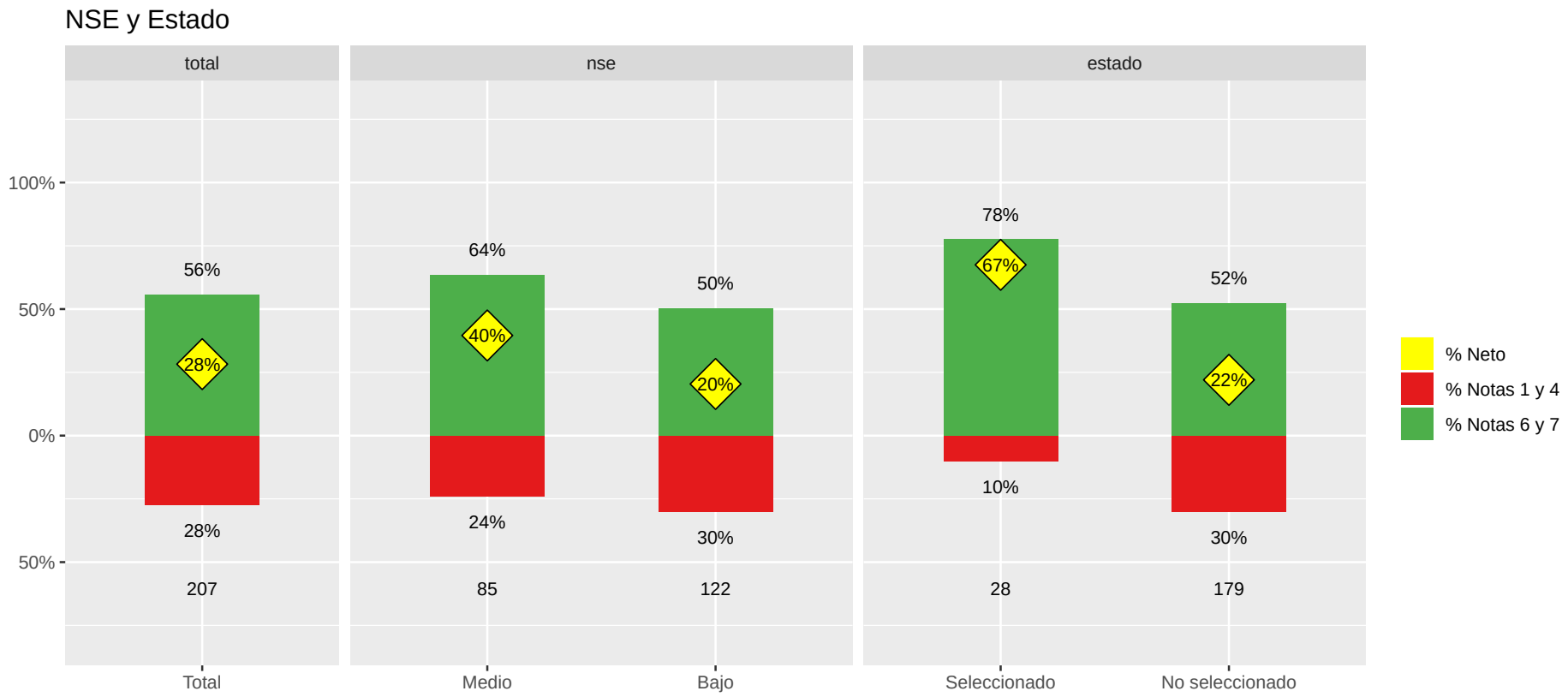


DESUC
Dirección de Estudios Sociales

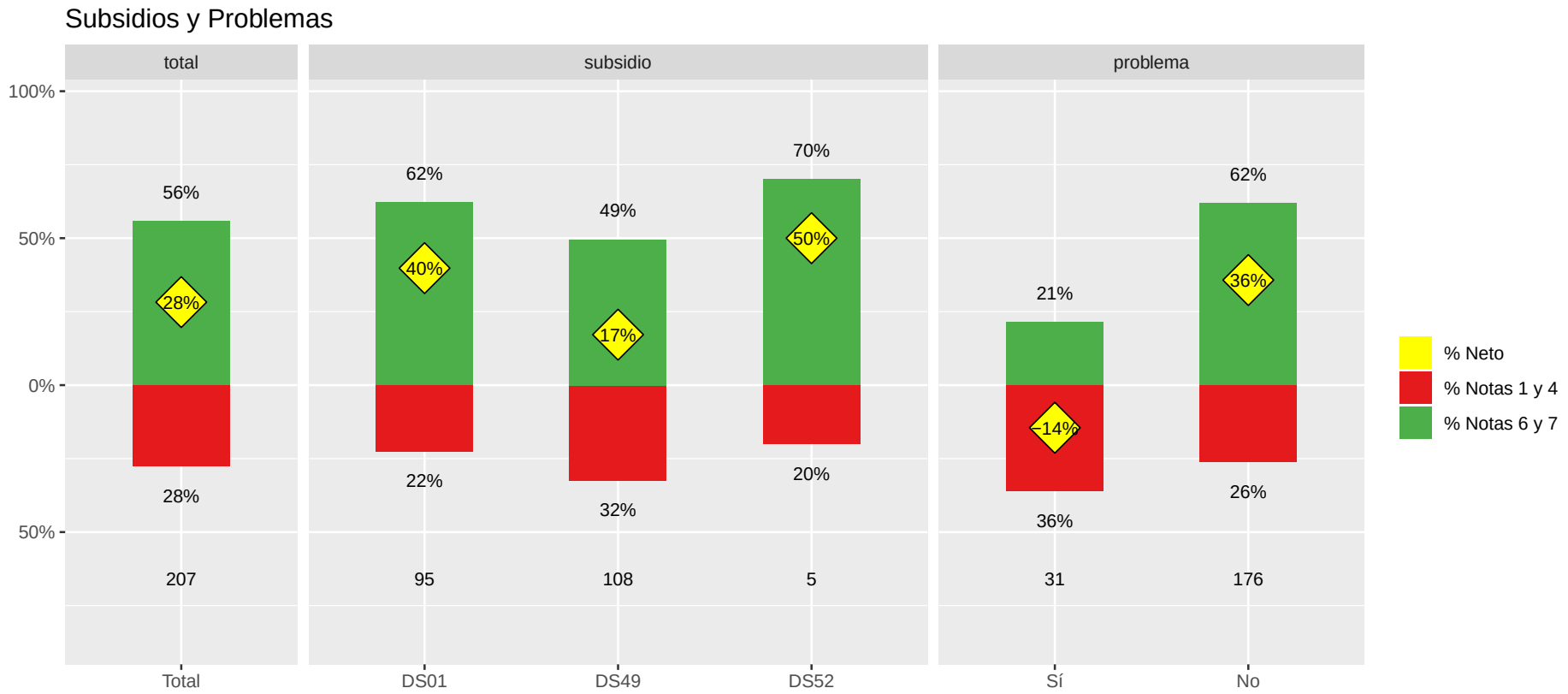
Última experiencia (%) SERVIU Magallanes 2019



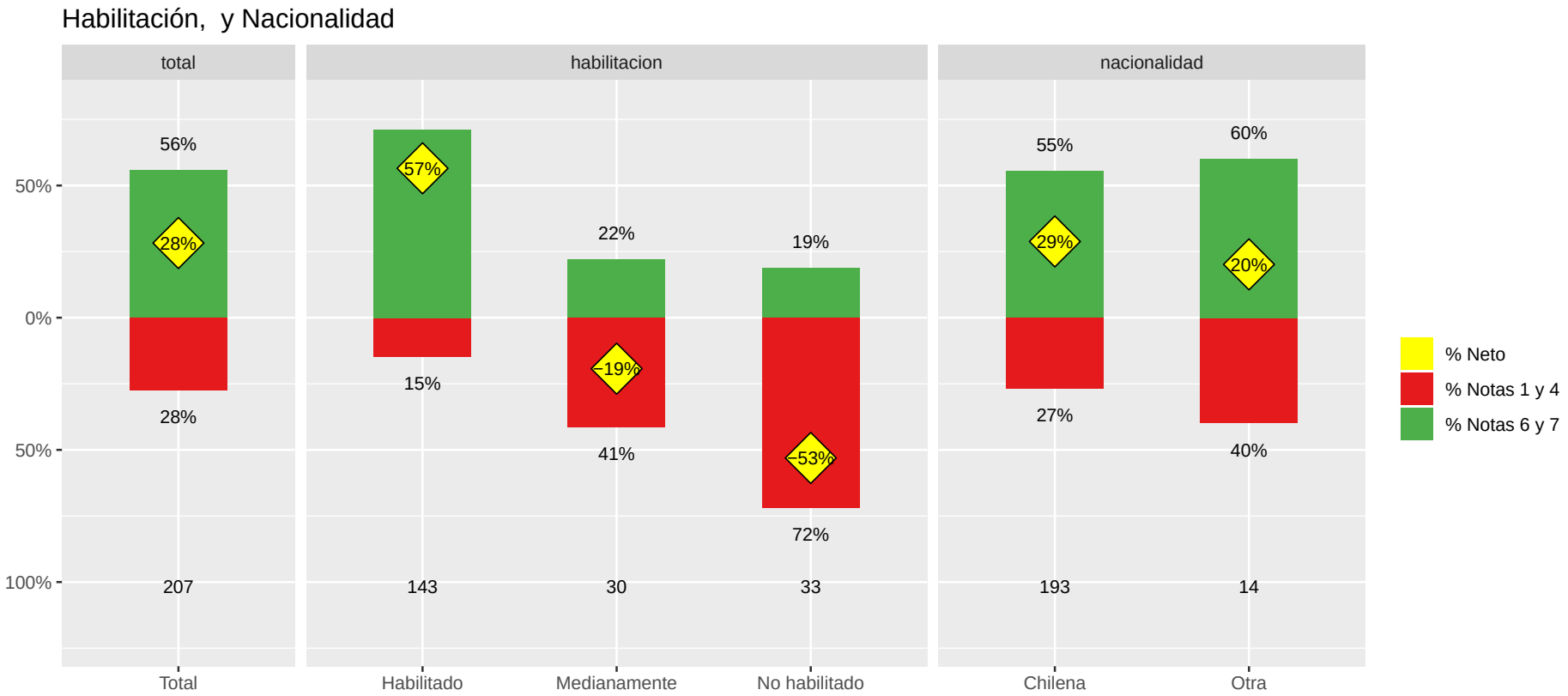
Última experiencia (%) SERVIU Magallanes 2019: NSE y Estado



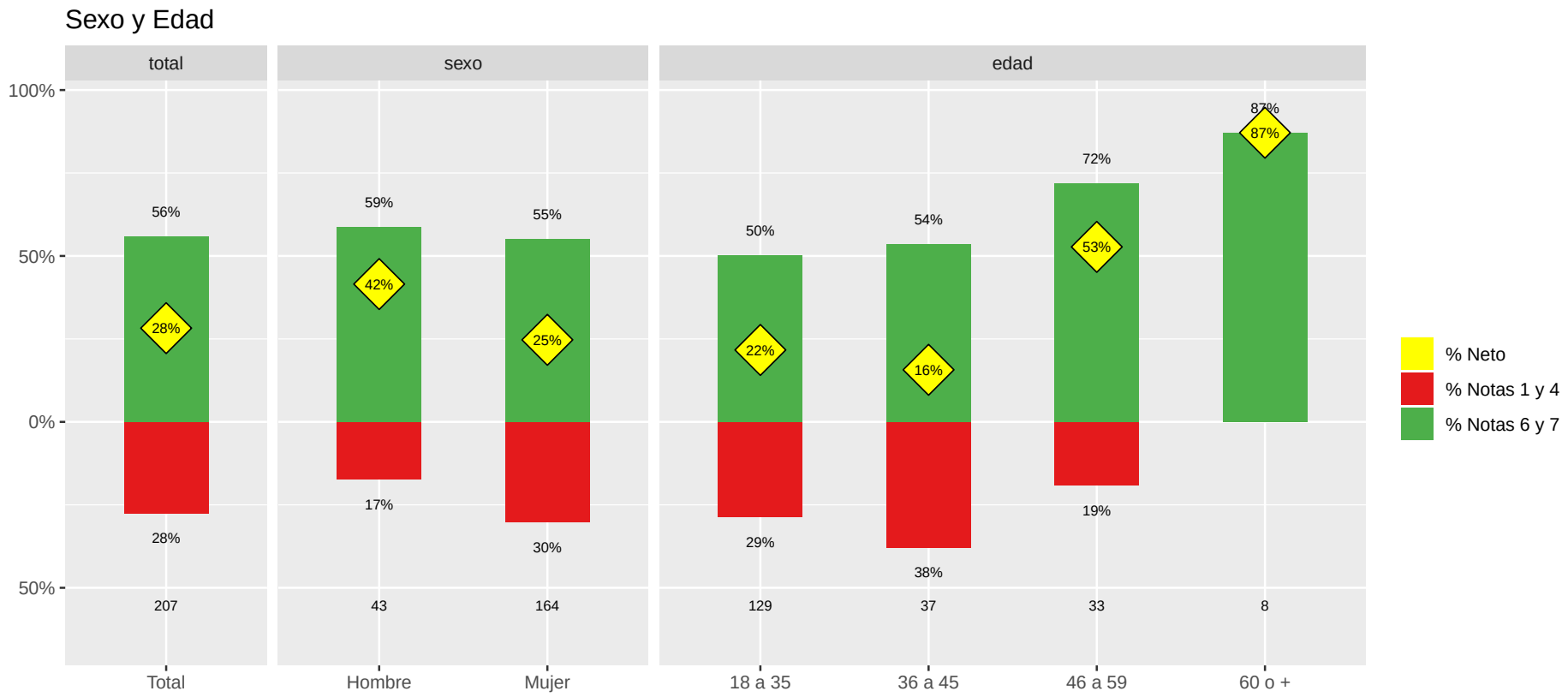
Última experiencia (%) SERVIU Magallanes 2019: Subsidios y Problemas



Última experiencia (%) SERVIU Magallanes 2019: Habilitación y Nacionalidad



Última experiencia (%) SERVIU Magallanes 2019: Sexo y Edad



Síntesis de Satisfacción institucional y última experiencia

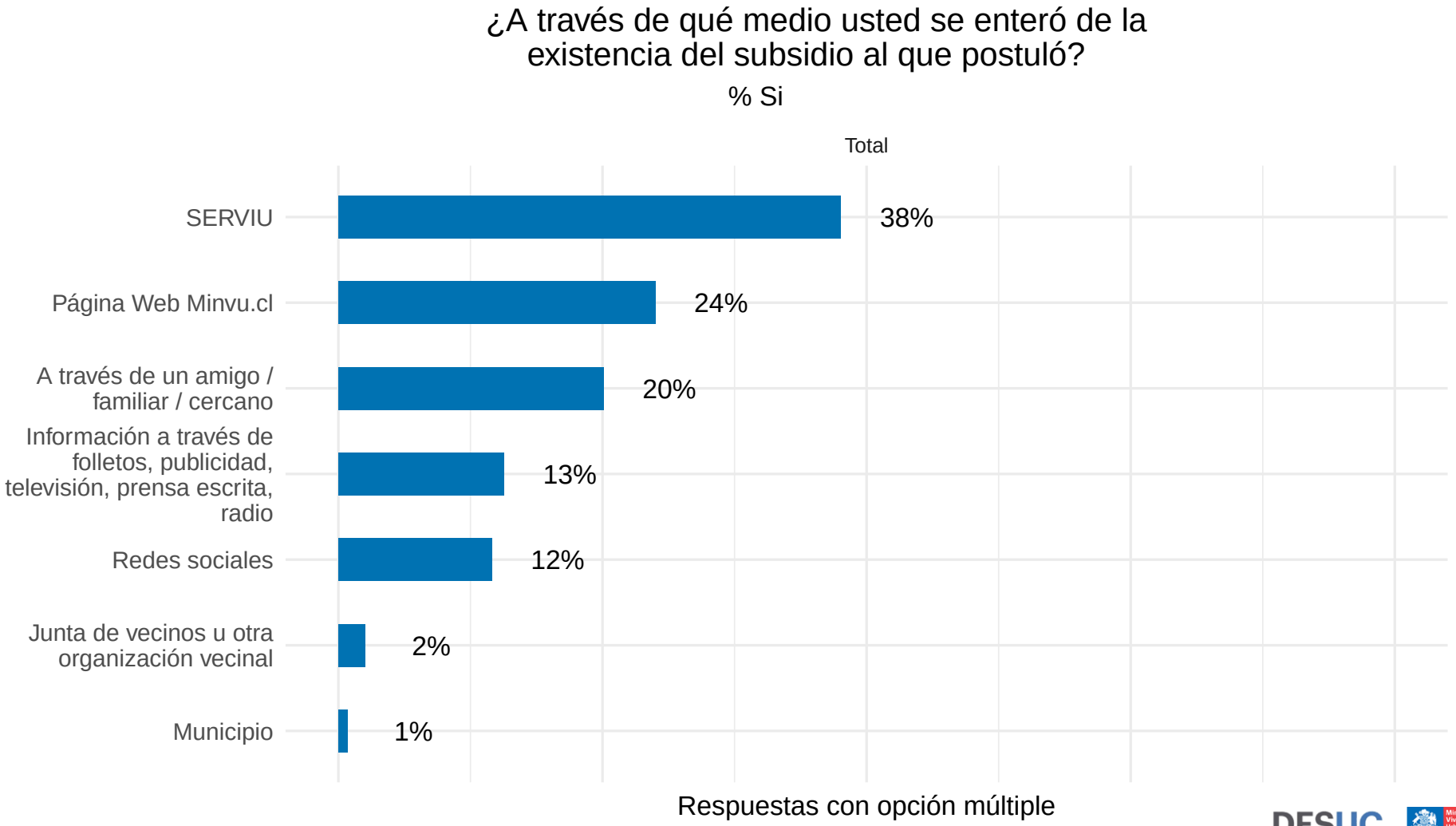
- En términos generales y respecto a la última experiencia, la institución tiene una valoración positiva por parte de sus usuarios.
- Existe una mayor satisfacción general entre las personas que fueron seleccionadas al subsidio en comparación a quienes no lo fueron.
- Las personas que acudieron por el subsidio de arriendo tienden a evaluar de forma más positiva la institución que el Subsidio de sectores medios y el Subsidio de Fondo Solidario de Elección a la Vivienda. Los encuestados que presentaron algún problema, muestran menos satisfacción que aquellos que no.
- Los no habilitados y medianamente habilitados evalúan de forma negativa la institución. Los extranjeros tienden a evaluar de mejor forma a SERVIU.
- Los hombres evalúan mejor a la institución que las mujeres.

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Canales, interacción y evaluación

Canales a través de los cuales se enteró de SERVIU Magallanes (%) 2019



DESUC Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo Gobierno de Chile

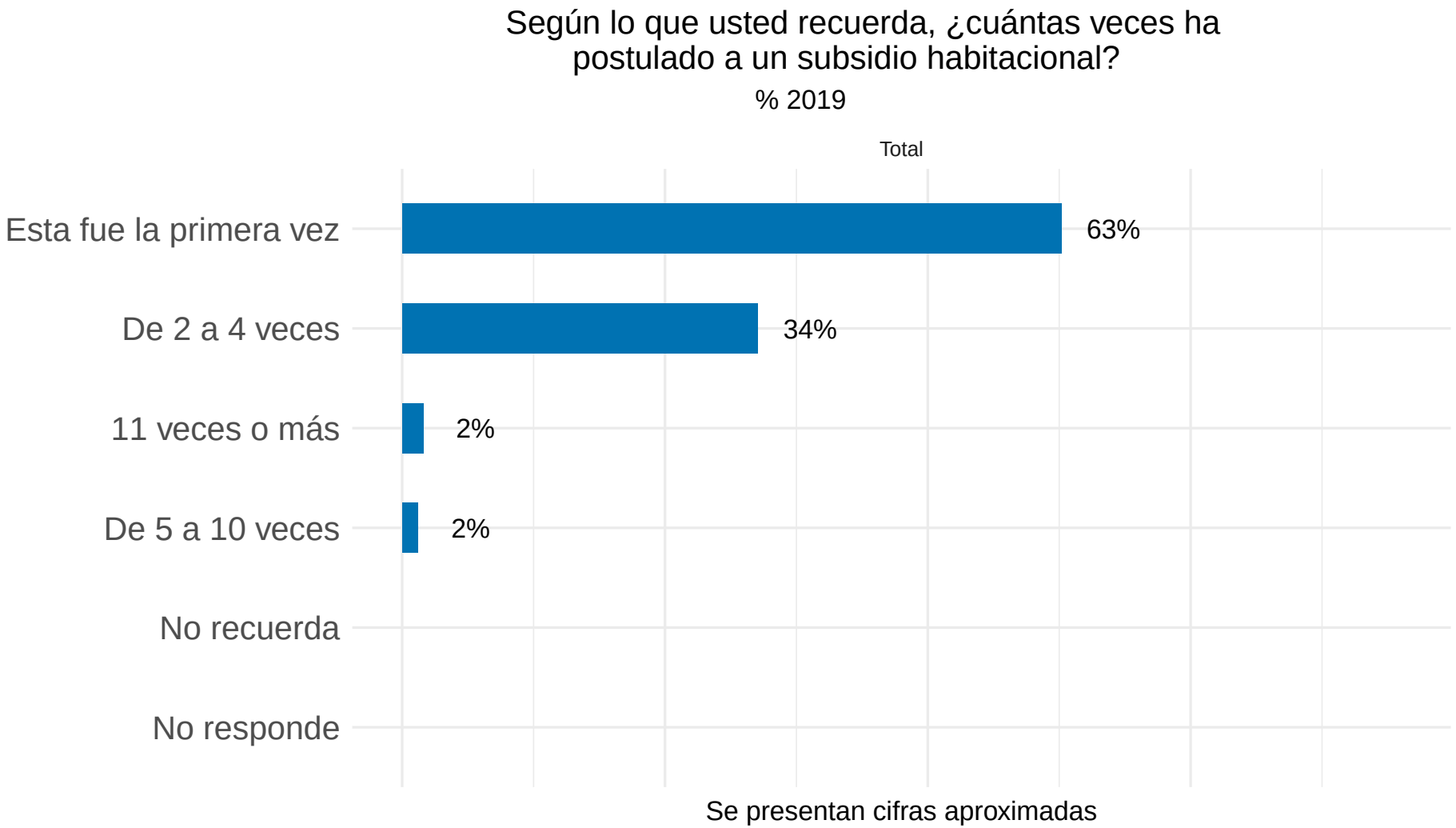
Síntesis canales

- La mayoría de los usuarios se enteraron de sus subsidios a través del SERVIU (38%)
- En segundo lugar, se encuentra la página web del MINVU (24%).
- Le sigue a través de amigos, familiares o cercanos (20%) e información publicitaria (13%)
- Luego vienen los usuarios que se enteraron por redes sociales (12%).
- En un nivel más bajo que el resto de los canales se encuentra la junta de vecinos (2%) y el municipio (1%).

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Intensidad del usuario SERVIU Magallanes (%) 2019



DESUC
Dirección de Estudios Sociales

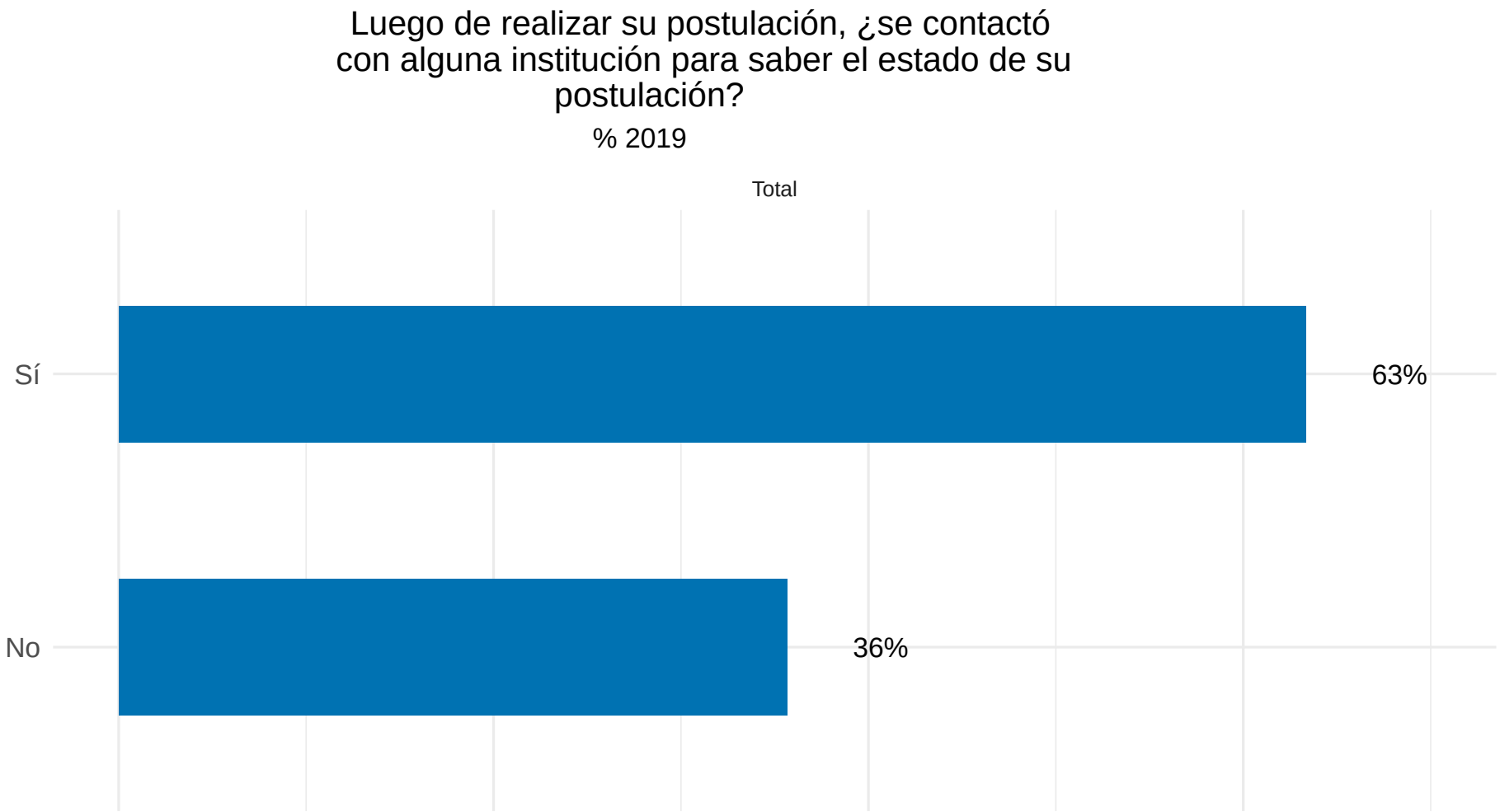
Síntesis intensidad

- La mayoría de los usuarios postuló por primera vez a algún subsidio habitacional (63%)
- Un 34% postuló entre 2 a 4 veces.
- Con menor frecuencia los usuarios postularon entre 5 a 10 veces (2%) y 11 veces o más (2%).

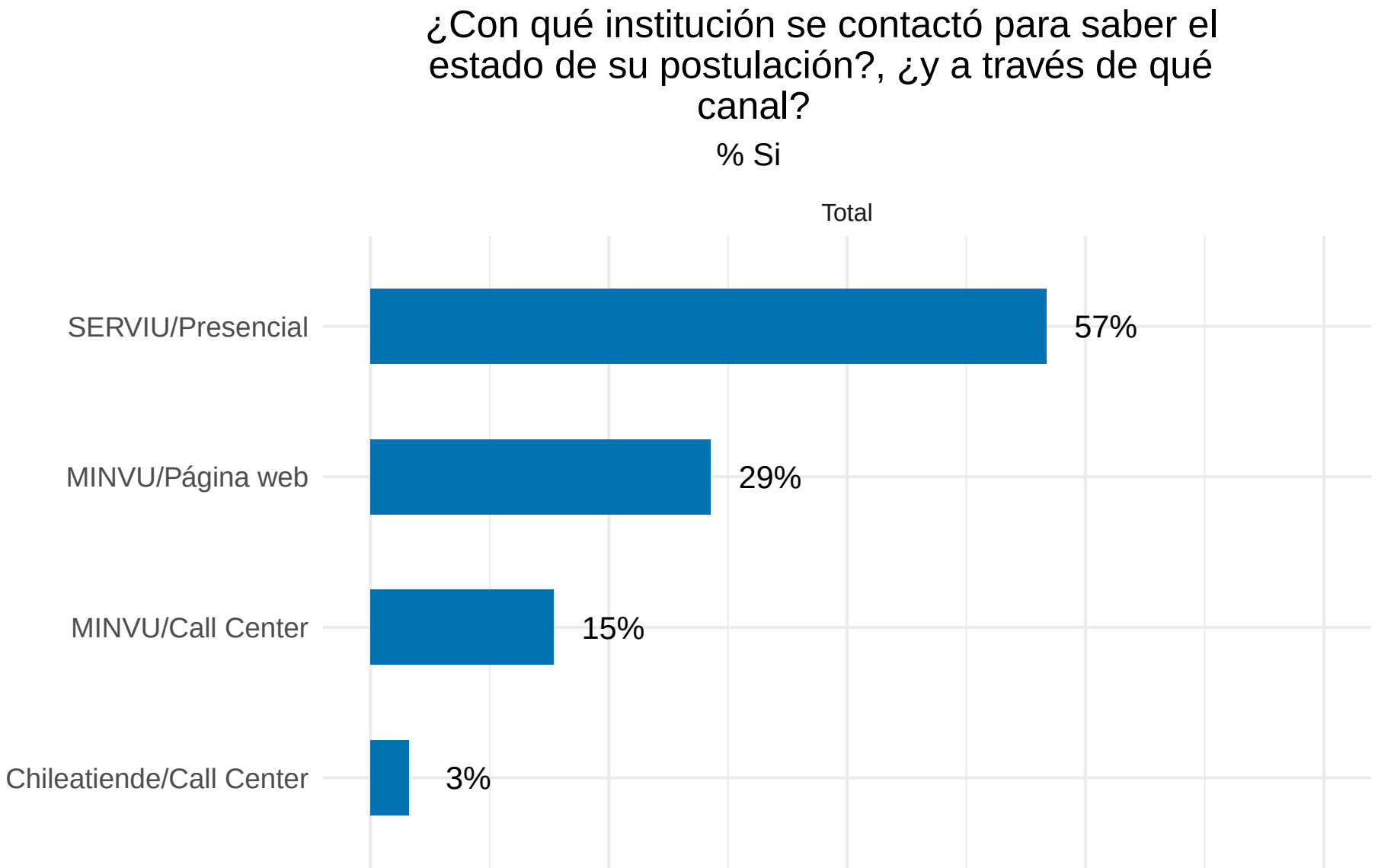
DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Contacto para saber estado del trámite (%) 2019



Contacto para saber estado de postulación (%) 2019



DESUC
Dirección de Estudios Sociales

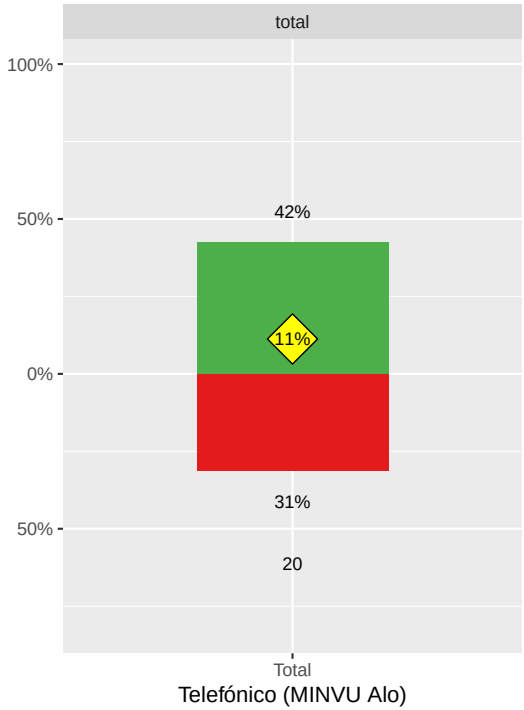
Síntesis de contacto

- El 63% de los postulantes se contactó con alguna de las instituciones para conocer el estado de su postulación, mientras que un 36% no lo hizo.
- De esas personas, un 57% de forma presencial a través del SERVIU y un 29% se contactó a través de la página web del MINVU
- Un 15% lo hizo a través del call center del MINVU.
- Por último, un 3% lo hizo a través del call center de Chile atiende.

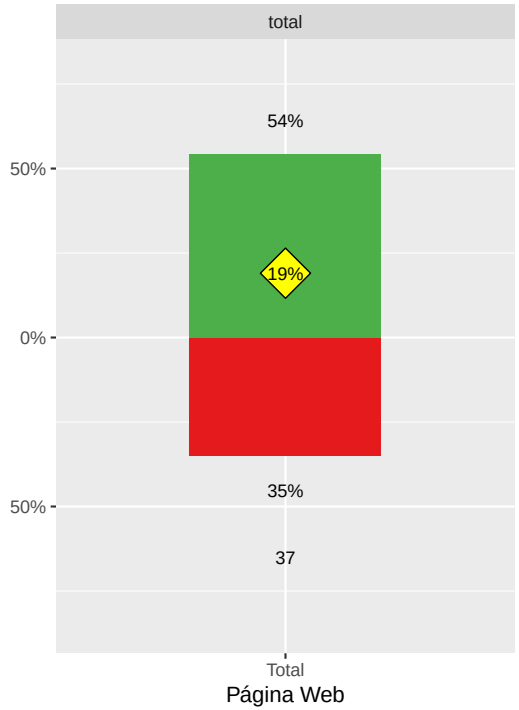
DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

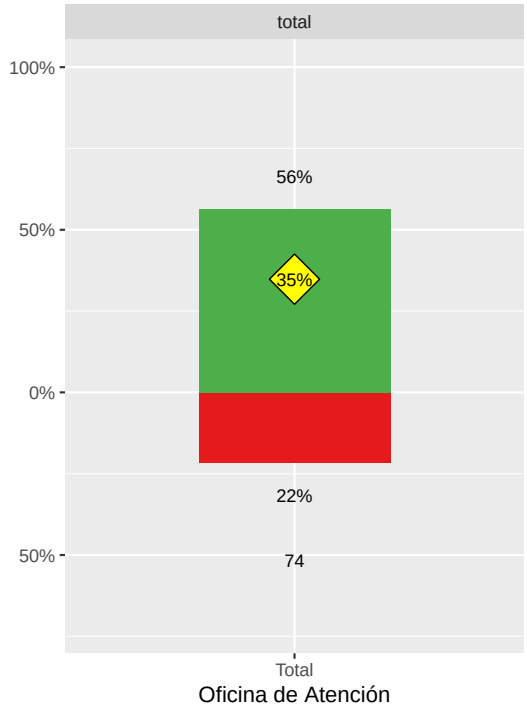
Satisfacción con el servicio en Canales



Telefónico (MINVU Alo)



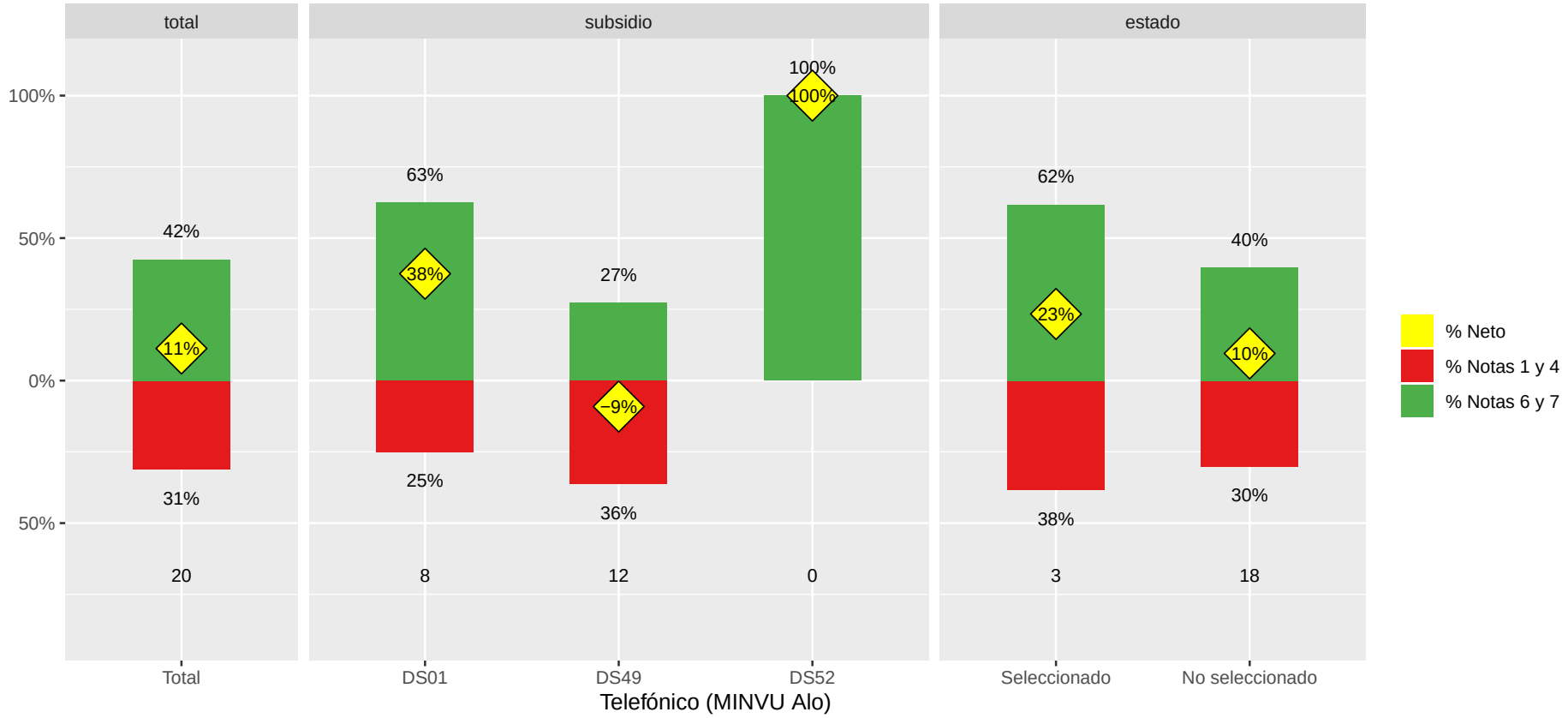
Página Web



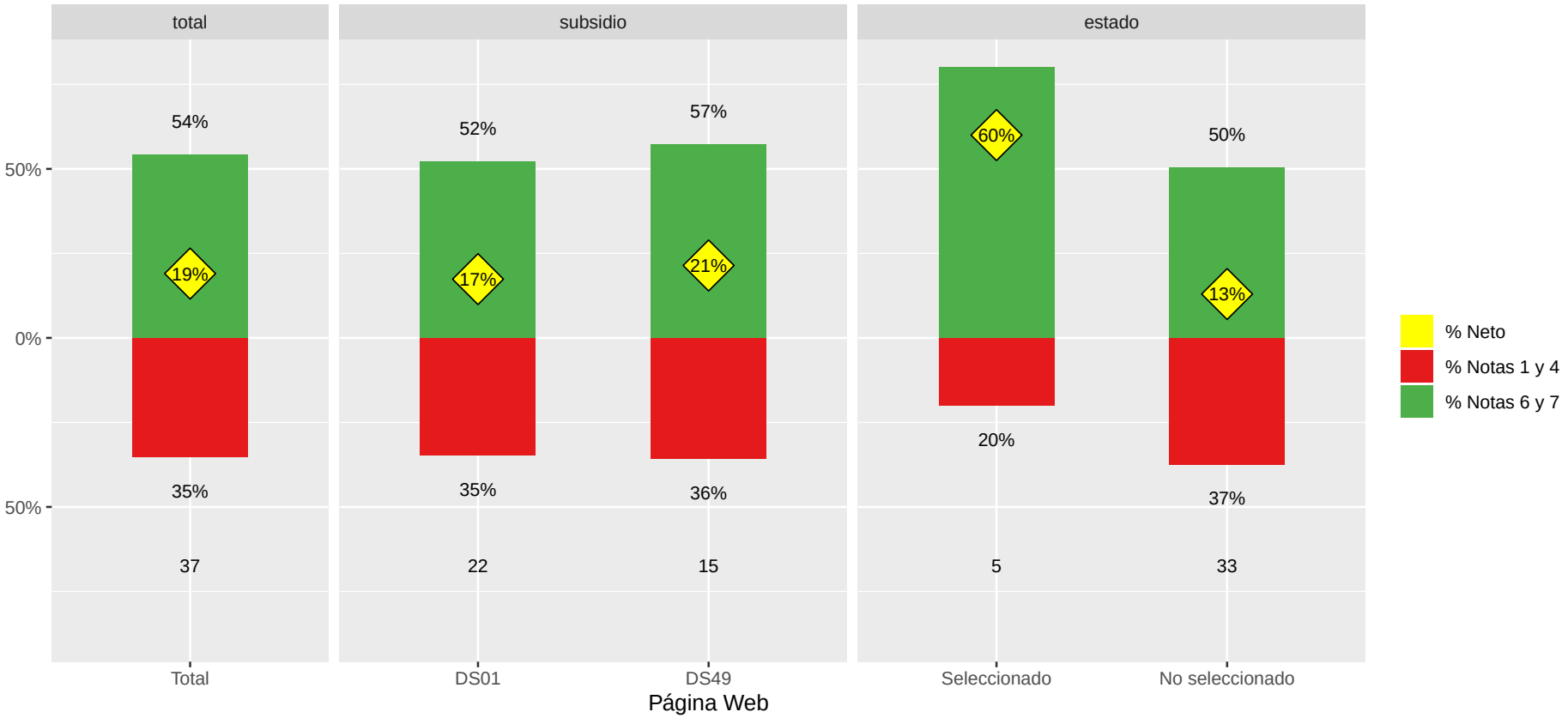
Oficina de Atención

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

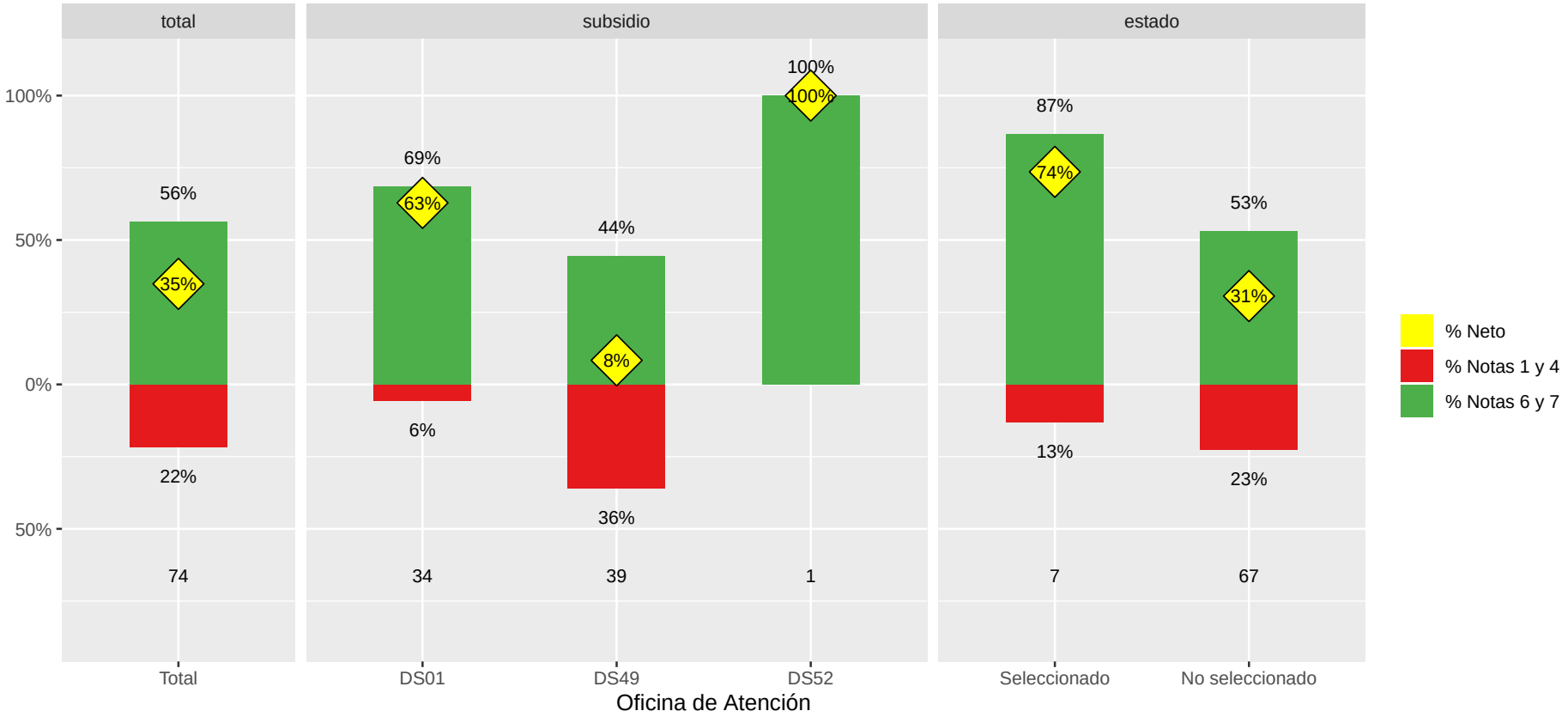
Satisfacción con el servicio en Canales: Telefónico (MINVU Alo) por segmentos



Satisfacción con el servicio en Canales: Página web por segmentos



Satisfacción con el servicio en Canales: Oficina de Atención por segmentos



DESUC Dirección de Estudios Sociales

Síntesis satisfacción por canales:

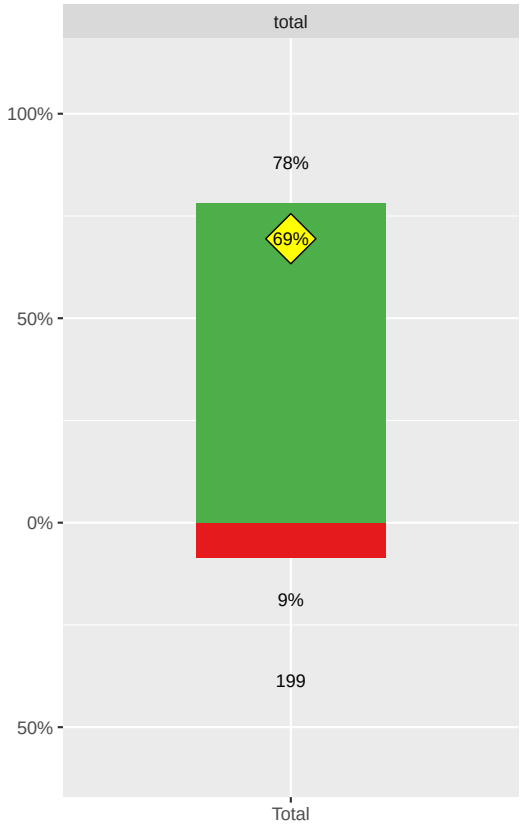
- En general, existe una satisfacción positiva en todos los canales de atención.
- El canal telefónico (MINVU Aló) muestra una satisfacción neta positiva en el subsidio de sectores medios (38%), mientras que para el subsidio Fondo Solidario de Elección a la Vivienda tiene una evaluación negativa (9%).
- La página web, posee una evaluación positiva en términos generales que supera el 13%.
- La oficina de atención presenta un muy buen nivel de satisfacción neta que supera el 8% en todos los niveles de segmentación.

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

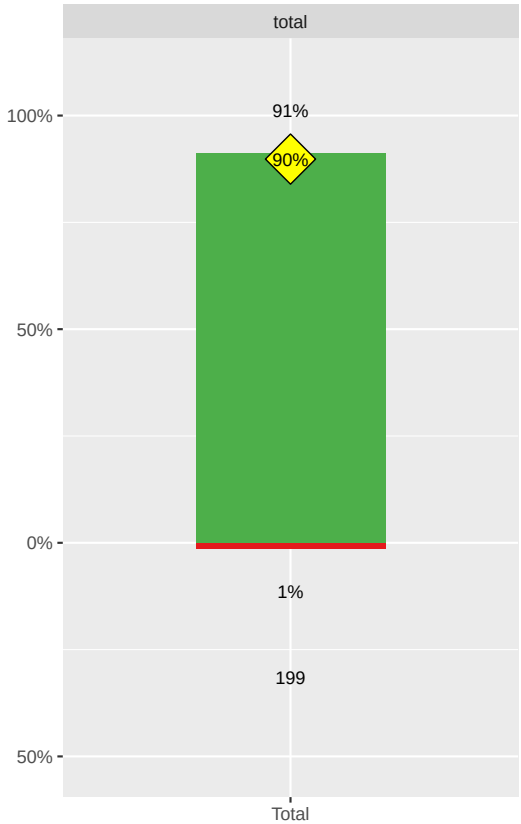
Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Evaluación específica, habilitación e imagen institucional

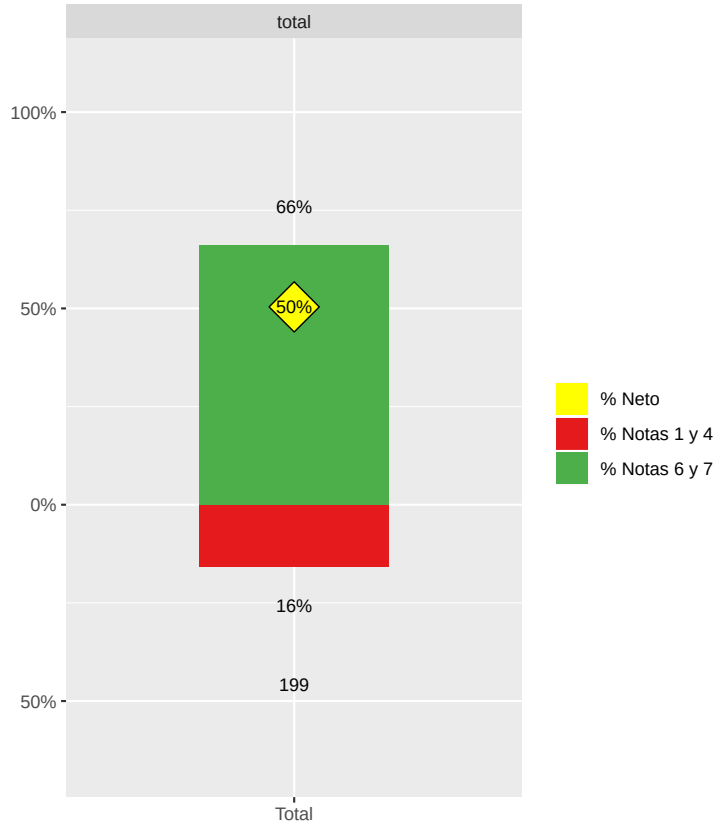
Evaluación de sucursal: SERVIU Magallanes (%) 2019



Sus oficinas son muy cómodas



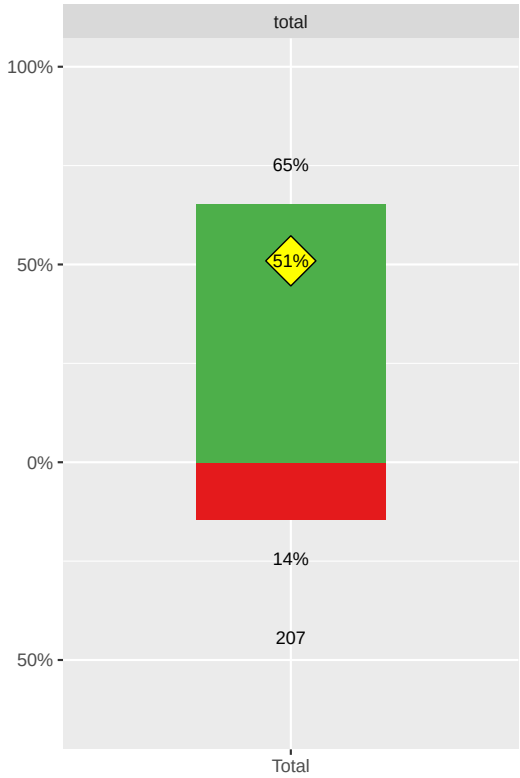
Sus oficinas son muy limpias y ordenadas



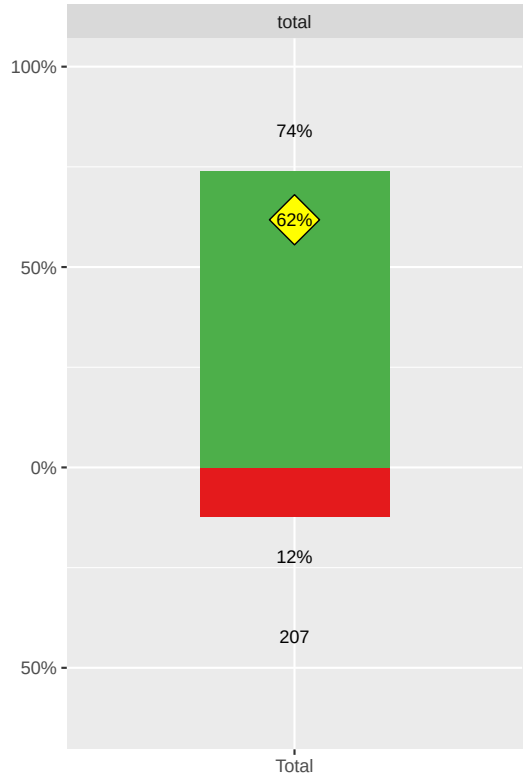
Los tiempos de espera de atención son adecuados

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

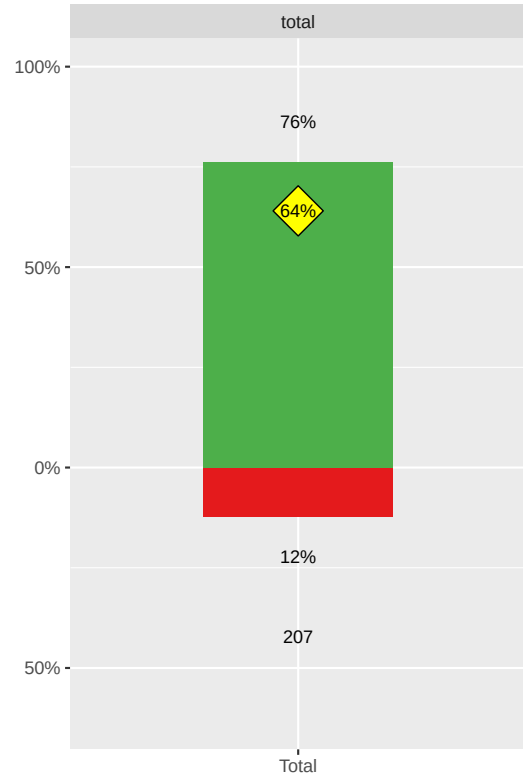
Evaluación Específica experiencia: Facilidad



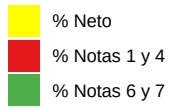
Fue muy fácil solicitar la información o realizar la postulación al subsidio



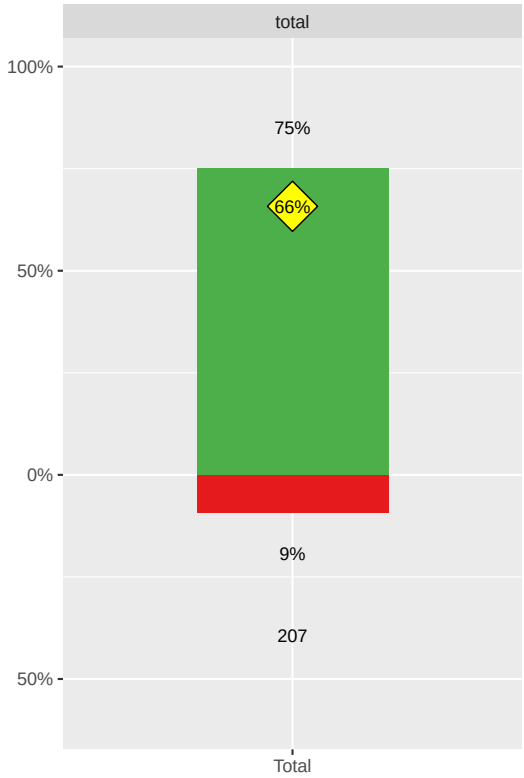
Quedé muy satisfecho con los tiempos de respuesta para conocer los resultados de mi postulación



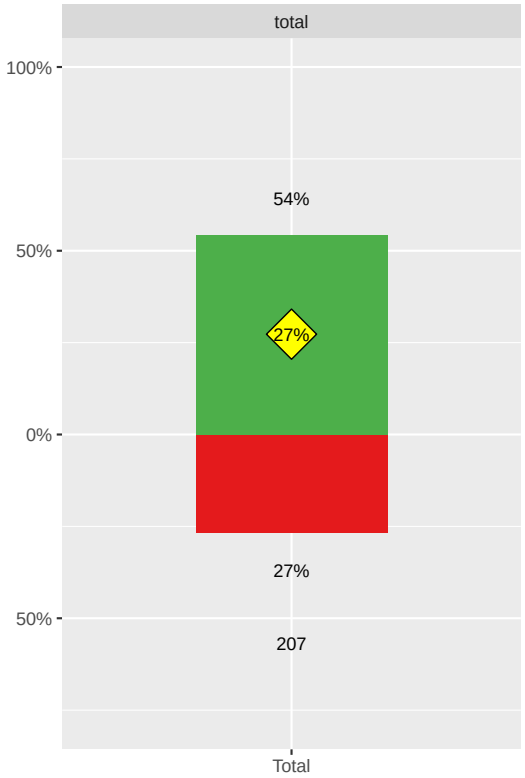
Para realizar la postulación al subsidio habitacional, los pasos a seguir son muy claros



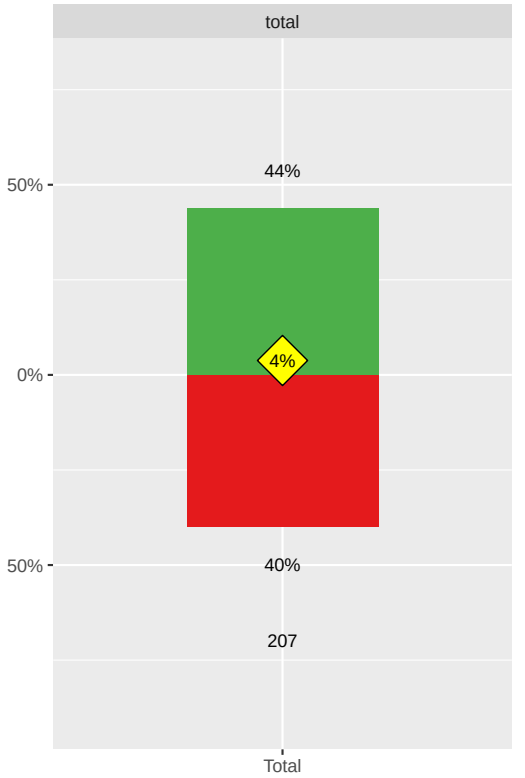
Evaluación Específica experiencia: Resolutividad



La información que me entregaron para la postulación al subsidio fue muy fácil de entender



La información que me entregaron fue muy útil para realizar la postulación

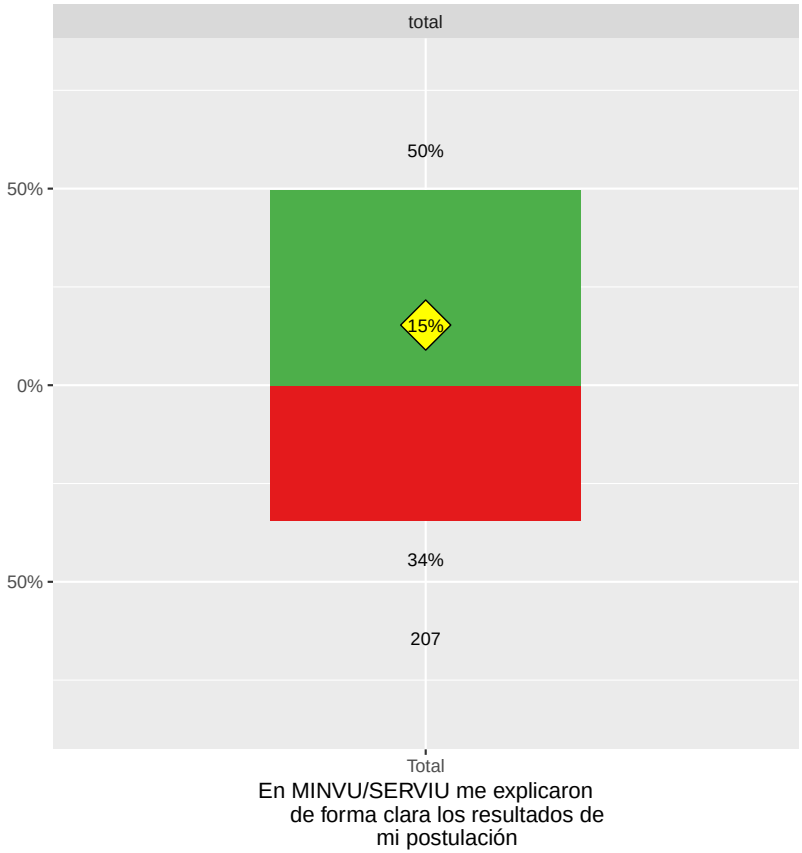


La información que me entregaron sobre el resultado de mi postulación fue suficiente para mí.

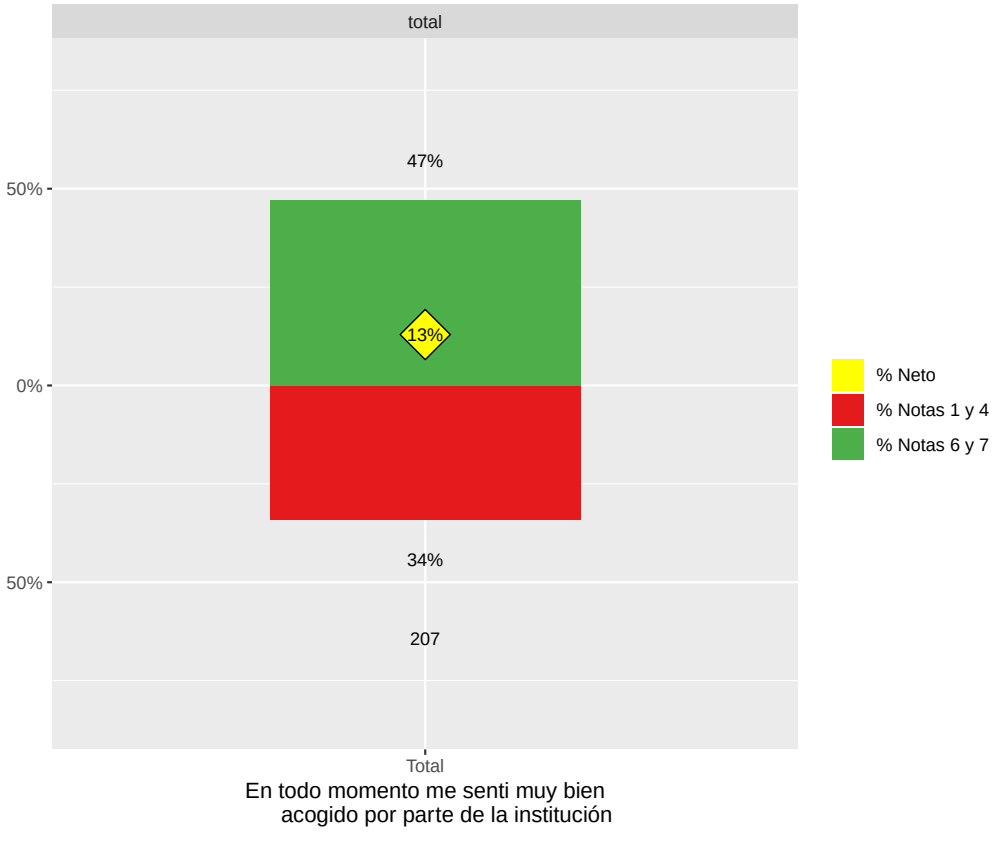
DESUC Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo Gobierno de Chile

Evaluación Específica experiencia: Agrado



En MINVU/SERVIU me explicaron de forma clara los resultados de mi postulación



En todo momento me senti muy bien acogido por parte de la institución

DESUC Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo Gobierno de Chile

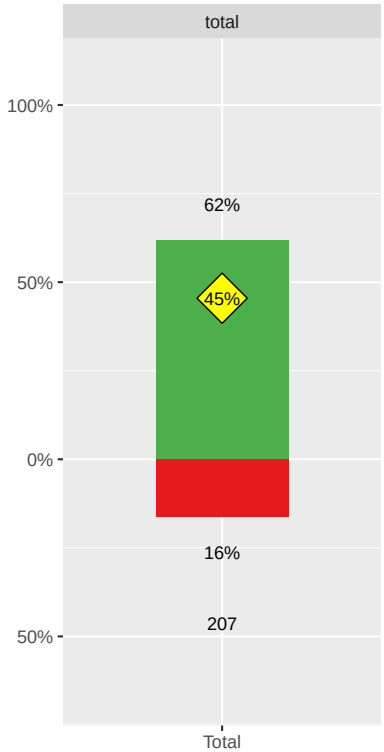
Síntesis evaluación específica

- **Sucursal:** Existe un 69% de satisfacción neta acerca de la comodidad de sus oficinas. Un 90% para la limpieza de sus oficinas y un 50% que sus tiempos de espera de atención son adecuados.
- **Facilidad:** Existe un 51% de satisfacción neta acerca de facilidad en la postulación. Por otro lado, un 62% de satisfacción neta sobre los tiempos de espera de los resultados de la postulación y un 64% declara claridad en los pasos de la postulación.
- **Resolutividad:** Hay un 66% de satisfacción neta sobre la facilidad de entendimiento de la información entregada. Por otra parte, existe un 27% de satisfacción neta sobre la utilidad de la información recibida. Por último, solo un 4% de satisfacción declaró que la información entregada fue suficiente.
- **Agrado:** Se puede observar un 15% de satisfacción neta sobre la claridad de los resultados de la postulación en MINVU y SERVIU. Además, existe un 13% de satisfacción de los usuarios que declaran sentirse acogidos por parte de la institución.

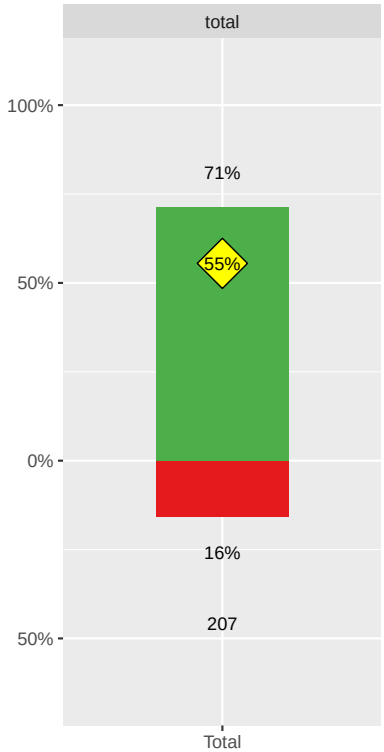
DESUC Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo Gobierno de Chile

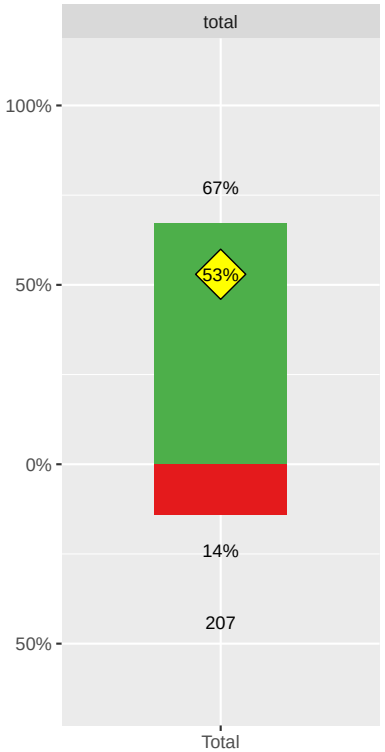
Habilitación: SERVIU Magallanes (%) 2019



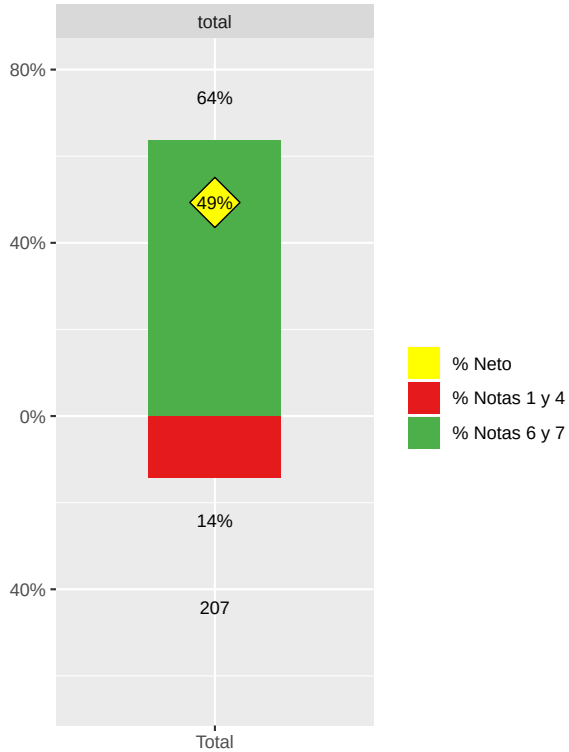
Me sirve para conocer mejor los trámites y/o servicios del MINVU/SERVIU y aprovechar al máximo sus ventajas



Me sirve para aprender a hacer trámites y/o acceder a postulaciones de subsidios habitacionales más fácilmente



Me ayuda a estar informado de los subsidios y/o servicios a los que puedo acceder en el MINVU/SERVIU.



Me sirve para saber si hay condiciones específicas para realizar subsidio y/o acceder a servicios del MINVU/SERVIU

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

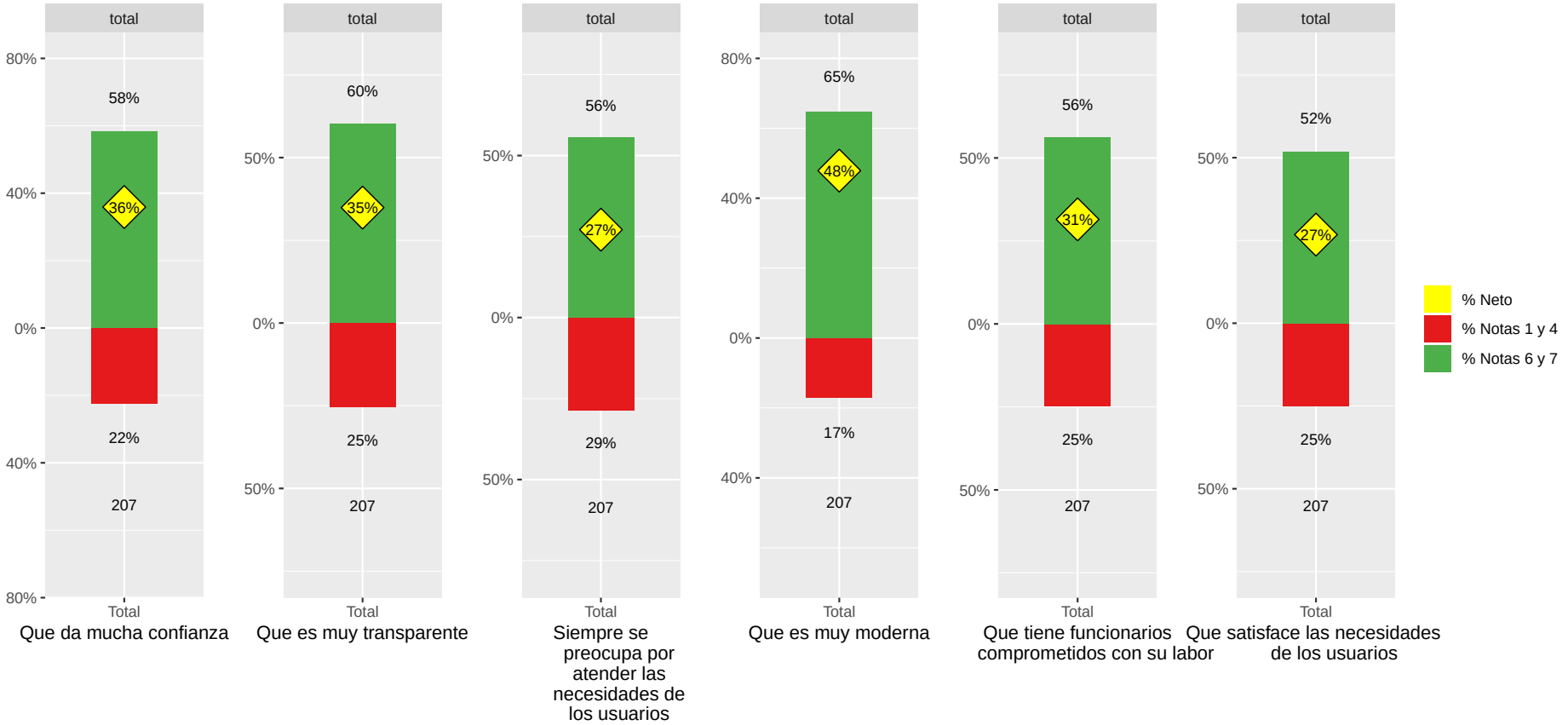
Síntesis habilitación

- Existe un 45% de satisfacción neta de los usuarios que declaran que la información entregada le sirvió para conocer mejor los trámites y/o servicios para aprovechar sus ventajas.
- Por otro lado, hay un 55% de satisfacción neta de quienes dicen que la información entregada le sirvió para aprender a hacer más fácilmente sus postulaciones a los subsidios.
- Además, existe un 53% de satisfacción neta de que la información entregada ayuda a estar informado sobre los subsidios a acceder.
- Por último, un 49% de satisfacción neta sobre la información entregada sirve para saber si hay condiciones específicas para realizar subsidio.

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Imagen Institucional: SERVIU Magallanes (%) 2019



DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Síntesis imagen institucional

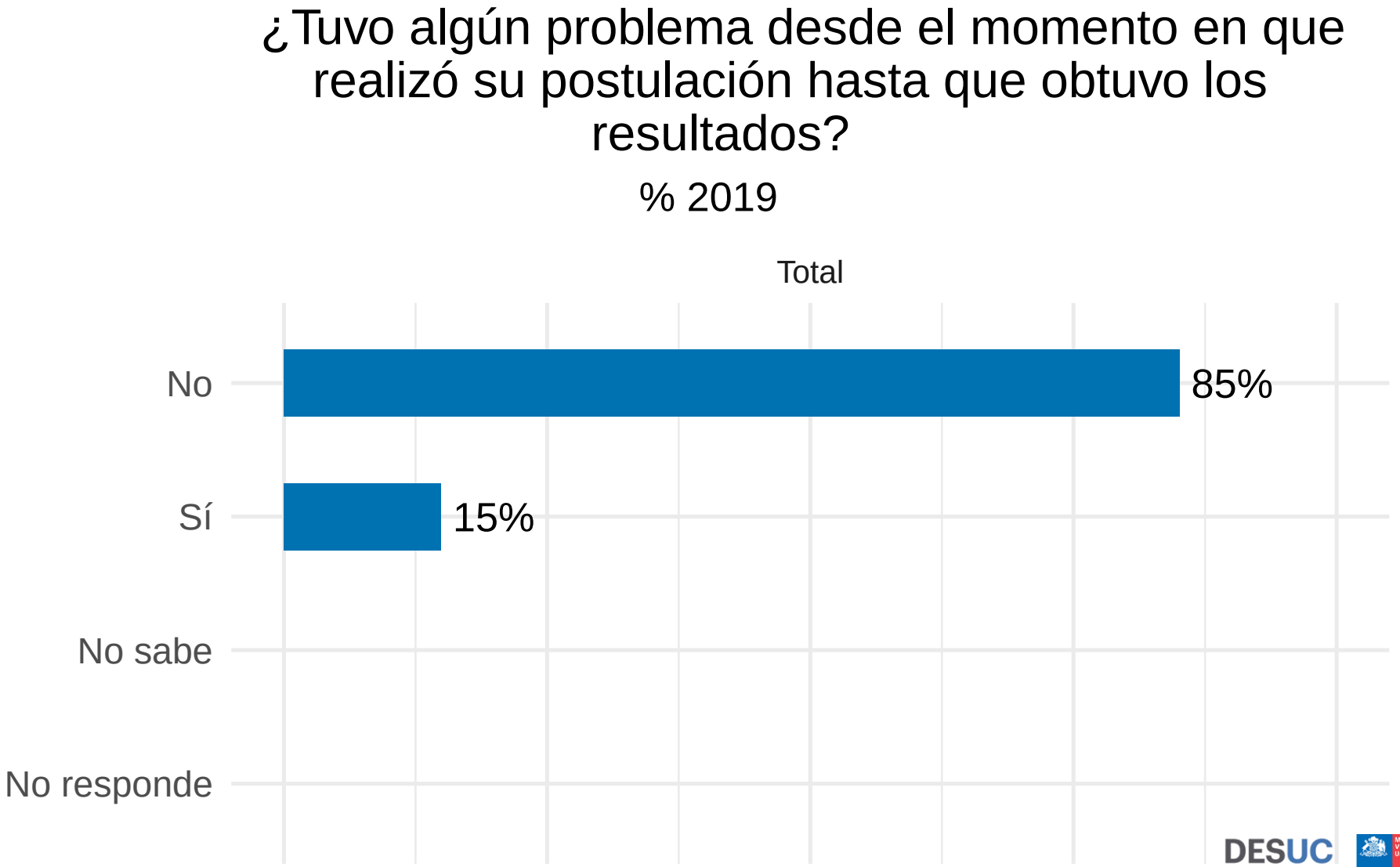
- Existe un 36% de satisfacción neta sobre que la institución da mucha confianza. Por otro lado, hay un 35% de satisfacción neta sobre que la institución es muy transparente.
- Hay un 27% de satisfacción neta sobre que la institución siempre se preocupa por atender las necesidades de los usuarios. Además, existe un 48% de satisfacción neta sobre que la institución es moderna.
- Por último, existe un 31% de satisfacción neta acerca que la institución tiene funcionarios comprometidos con su labor. Por otro lado, hay un 27% de satisfacción neta de los usuarios que señalan que la institución satisface las necesidades de los usuarios.

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

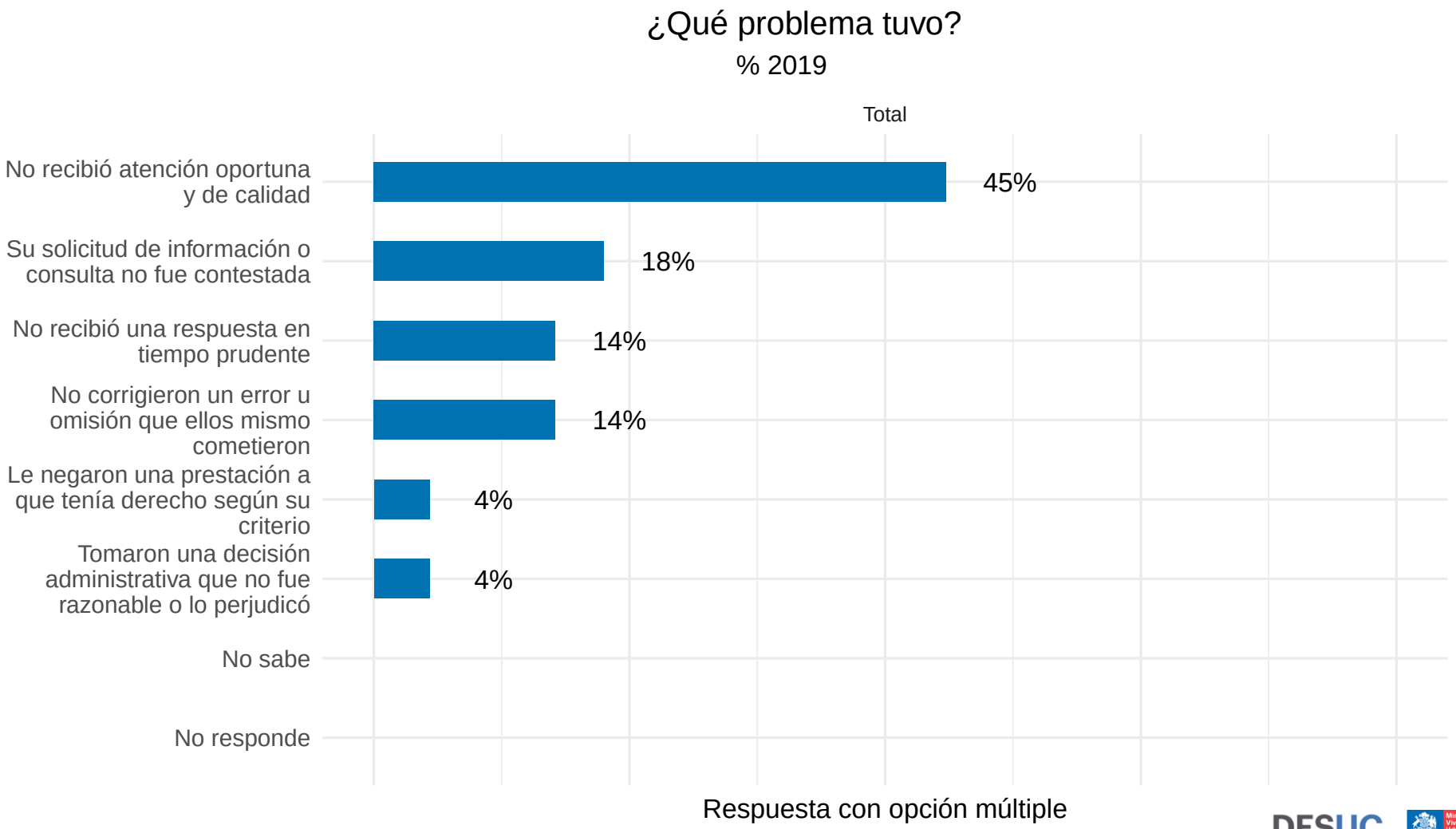
Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Problemas durante el trámite

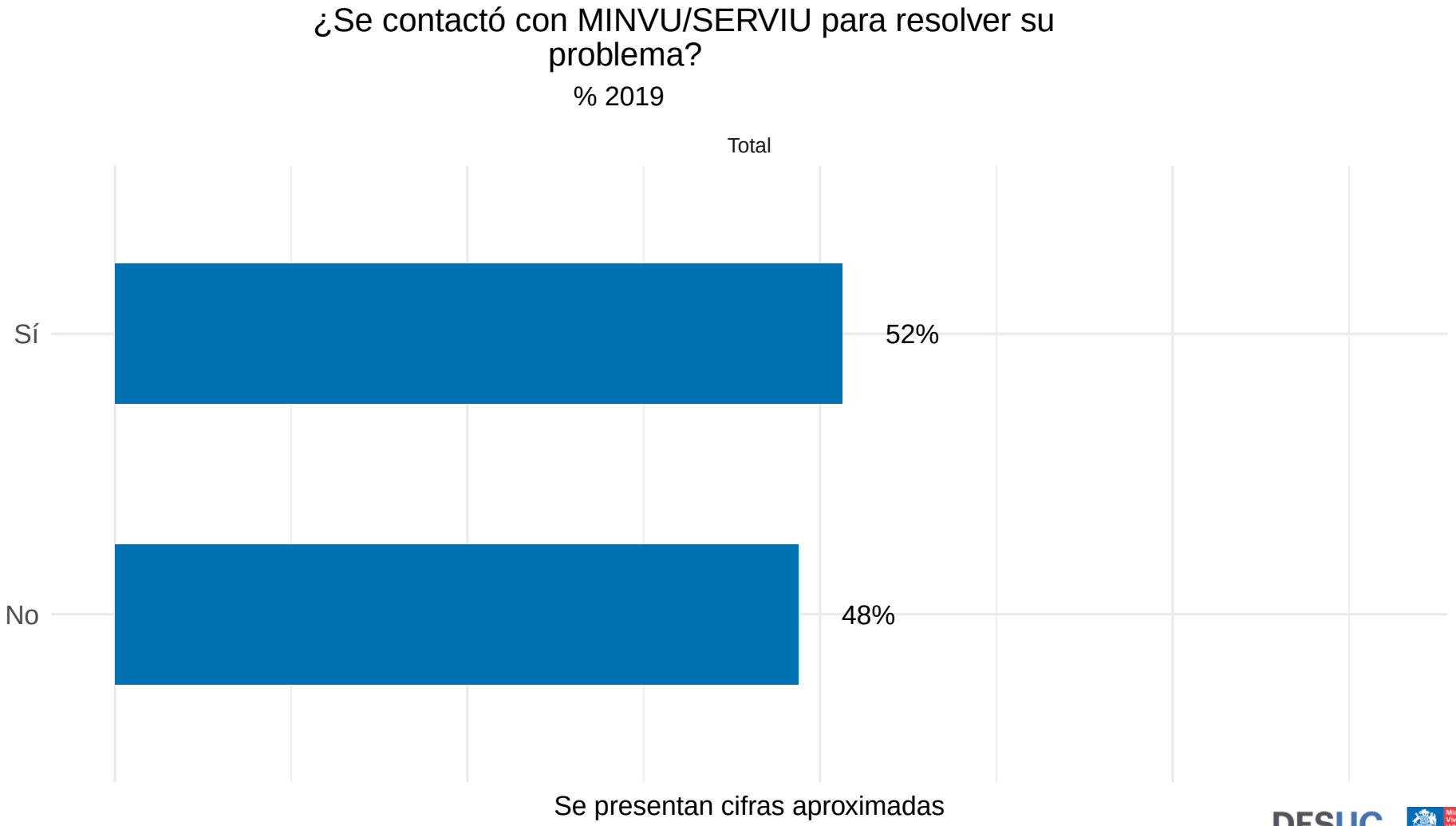
Problemas durante el Tramite: SERVIU Magallanes (%) 2019



Problemas durante el Tramite - Tipo: SERVIU Magallanes (%) 2019



Problemas durante el Tramite - Contacto: SERVIU Magallanes (%) 2019

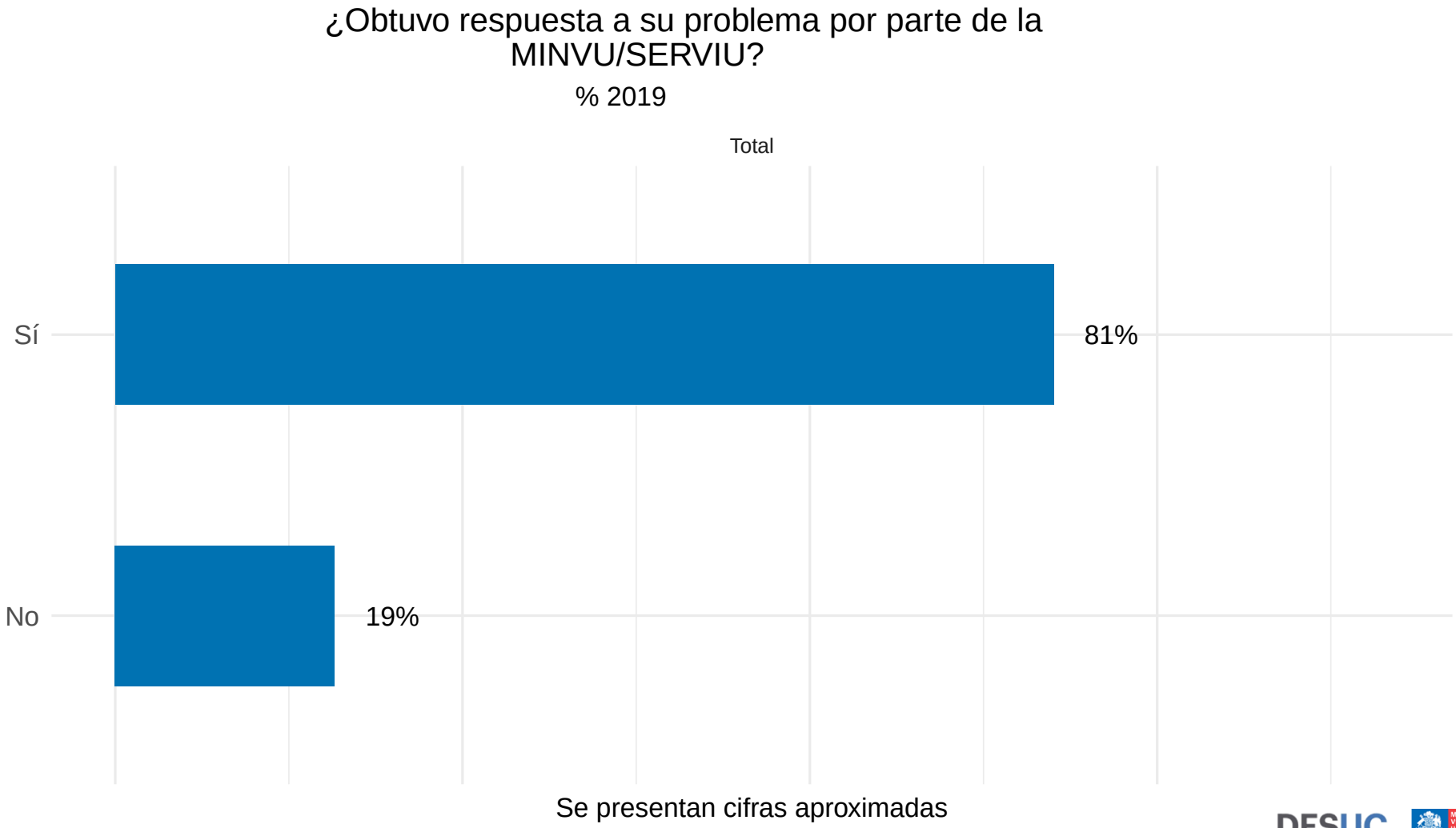


Problemas durante el Tramite – No reclamo: SERVIU Magallanes (%) 2019



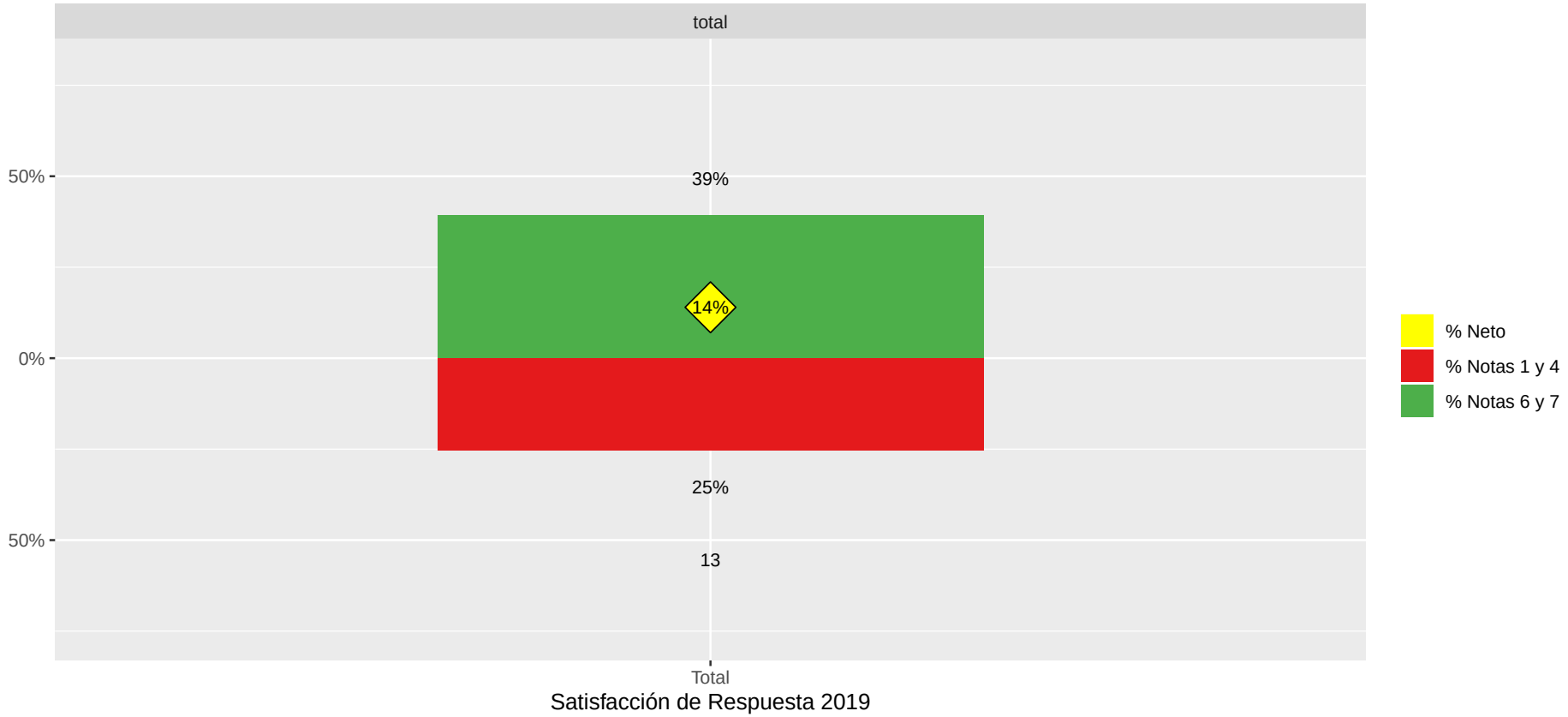
DESUC Dirección de Estudios Sociales

Problemas durante el Tramite - Respuesta: SERVIU Magallanes (%) 2019

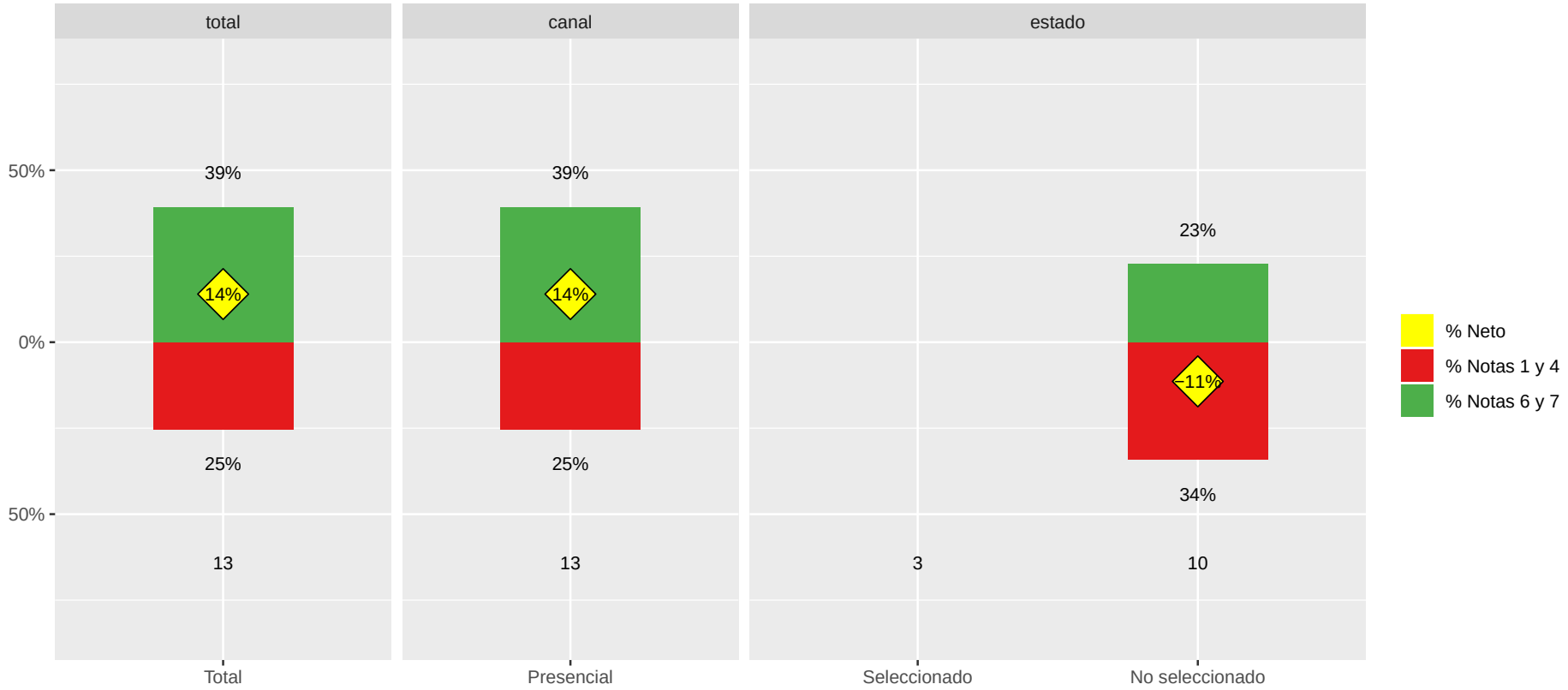


DESUC Dirección de Estudios Sociales

Problemas durante el Tramite – Satisfacción Respuesta: SERVIU Magallanes (%) 2019

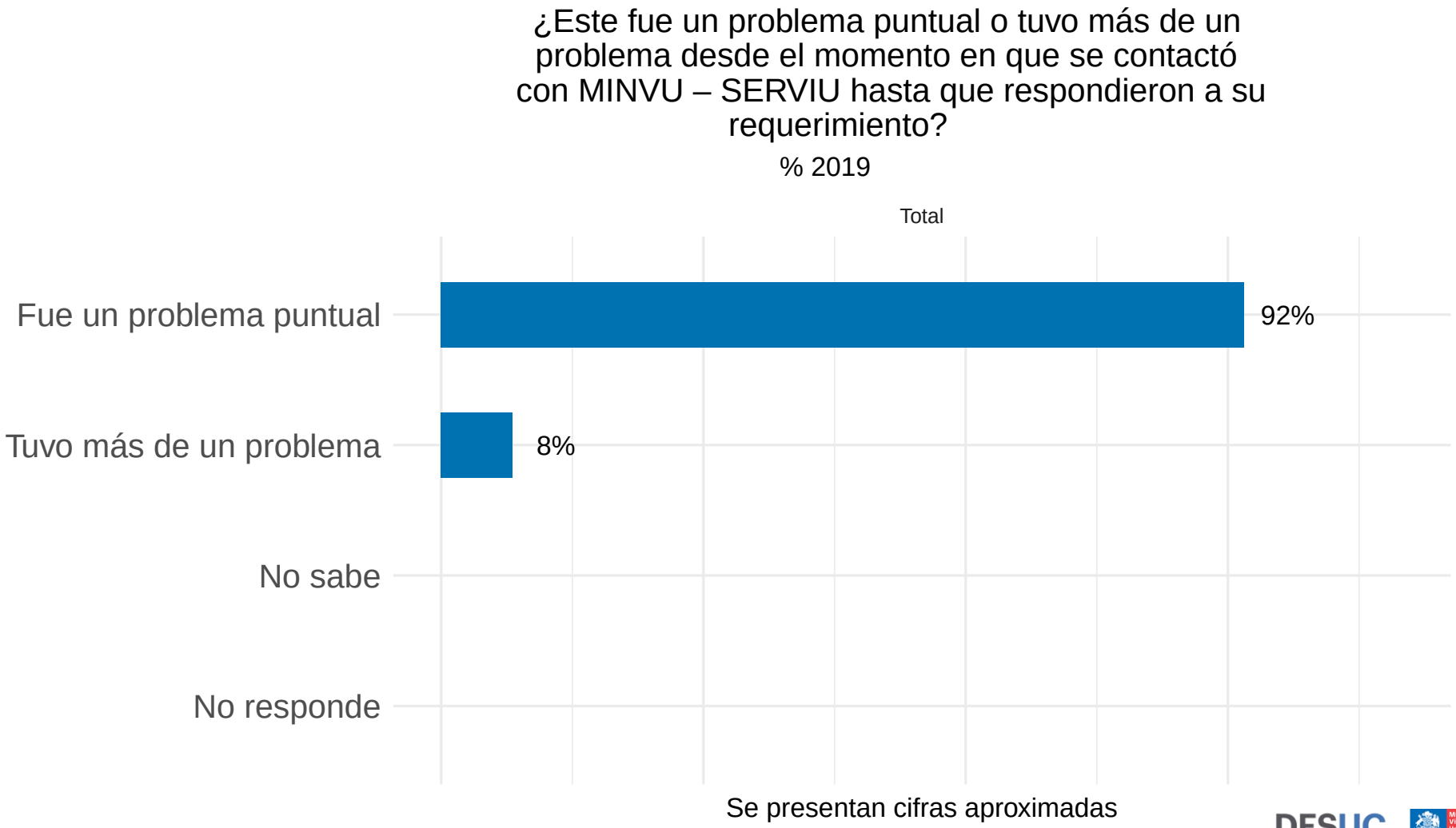


Problemas durante el Tramite – Satisfacción Respuesta: SERVIU Magallanes (%)



DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Problemas durante el Tramite – Problemas: SERVIU Magallanes (%) 2019



DESUC Dirección de Estudios Sociales

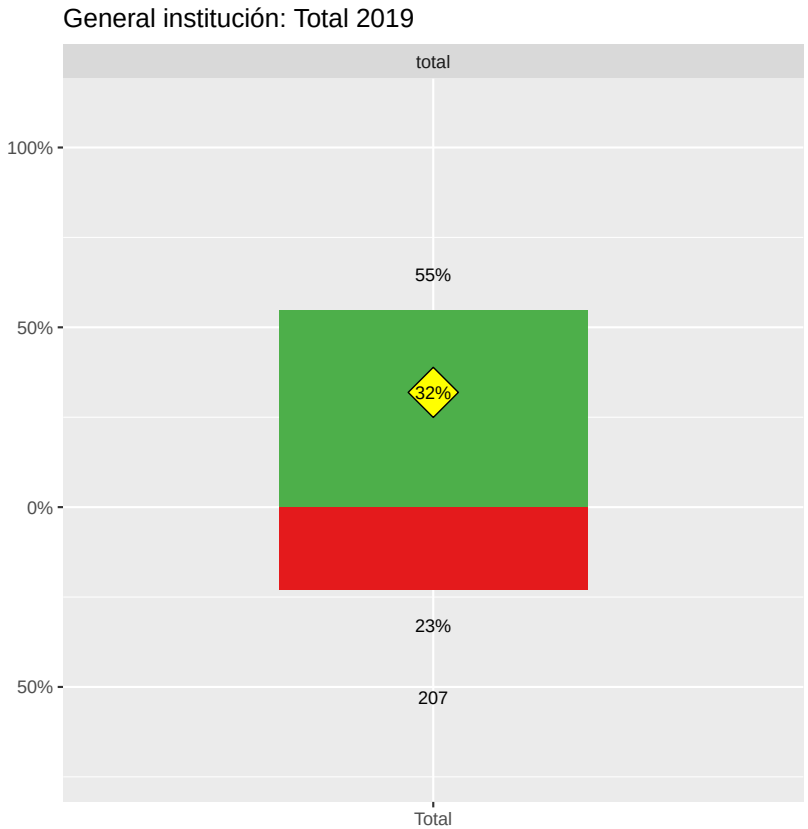
Síntesis de problemas:

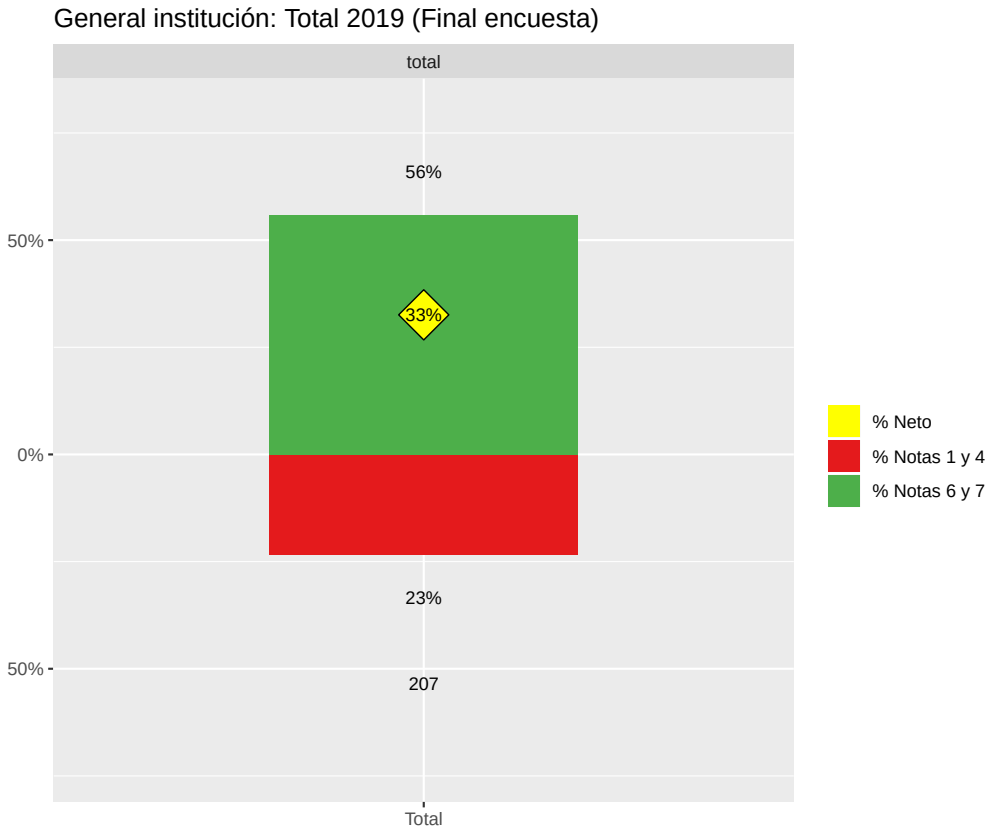
- Un 85% de los postulantes declara no haber tenido problemas en su postulación, mientras que un 15% si declaró tener problemas.
- Los problemas más reportados son no haber recibido una atención oportuna y de calidad (45%), un 18% que su solicitud de información o consulta no fue contestada, el 14% declaró no haber recibido una respuesta en tiempo prudente, un 14% no corrigieron un error que ellos cometieron, un 4% que fue negada una prestación a que tenía derecho según su criterio y un 4% tomaron una decisión administrativa que le perjudicó.
- Un 52% de los usuarios se contactaron con MINVU/SERVIU para resolver su problema, mientras que un 48% no lo hizo.
- De las personas que no reclamaron, un 38% no lo hizo porque no tenía tiempo, un 32% porque el problema no era tan grave, un 23% porque no creía que le iban a resolver el problema (perdería el tiempo) y un 8% porque no sabía donde dirigirse.
- Un 81% de los usuarios obtuvo respuesta a su problema por parte de la institución, mientras que un 19% no.
- Existe una satisfacción positiva del 14% con la respuesta obtenida por parte de los usuarios.
- Un 92% de los usuarios reportaron que tuvieron un problema puntual, mientras que un 8% declaró haber tenido más de un problema.

DESUC Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo Gobierno de Chile

Evaluación del proceso de postulación (%) SERVIU Magallanes 2019





DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Elementos que afectan la satisfacción

Modelos de ecuaciones estructurales: Definición

A continuación se expone el modelo asociado a la propuesta de JJ Morales, E. Sierpe y C. Mundi, para entender las expectativas y percepciones de los usuarios.

Este modelo entiende que la experiencia del usuario se ve influida por la **facilidad** de su "viaje" (aspectos funcionales), la **resolutividad** otorgada (aspectos operacionales), y el **agrado** con la experiencia (aspectos emocionales). En esta experiencia también influiría la **imagen** que el usuario tiene de la institución.

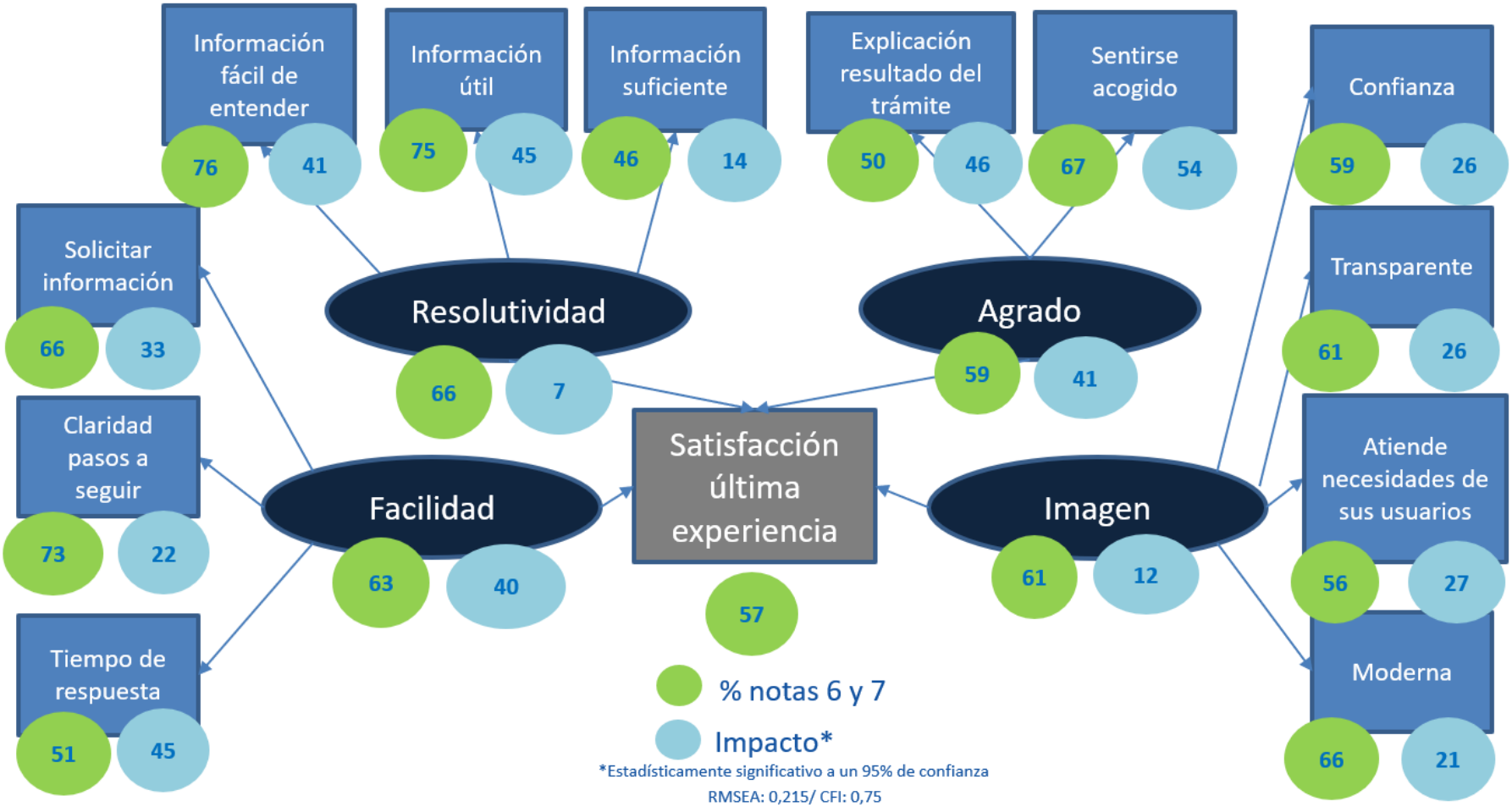
Siguiendo este modelo teórico se realizaron estimaciones bajo Modelo de Ecuaciones Estructurales (MEE), en donde se busca *distinguir el peso que cada dimensión y aspecto específico* de la misma **sobre la satisfacción con la última experiencia**.

El modelo presenta un índice de ajuste bajo (se considera un buen modelo cuando RMSEA es menor a 0,05, y CFI mayor o igual a 0,95), por lo que su capacidad explicativa no es adecuada.

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Modelos de ecuaciones estructurales: Satisfacción última experiencia



DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Modelos de ecuaciones estructurales: Resultados

A nivel descriptivo, el componente de **Agrado**, seguido por el de **Facilidad**, presentan el mayor impacto. Asimismo, se encuentran bien evaluados por los usuarios.

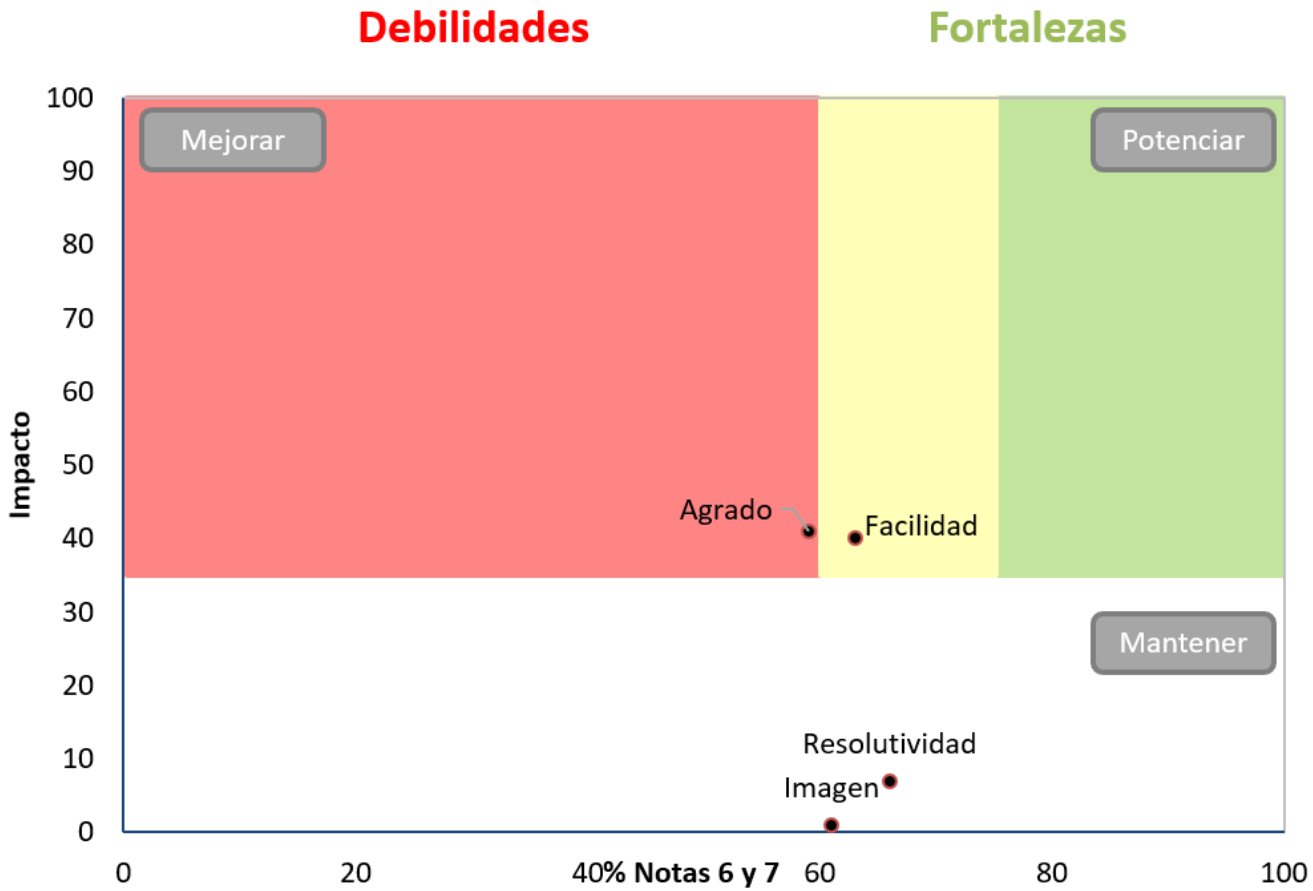
Considerando estos datos, se diseña un mapa de fortaleza y debilidades, donde se ubican las dimensiones en cuadrantes según su % de evaluación 6 y 7 así como el impacto de la dimensión sobre la satisfacción con la última experiencia.

Los datos indican que las dimensiones de Agrado y Facilidad presentan una evaluación positiva en términos de notas y presentan alto impacto, por lo que debe mejorarse para potenciar esta cualidad positiva. Por otro lado, la Imagen y la Resolutividad deben mantenerse, pues presentan bajo impacto y una evaluación positiva.

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile

Mapa de fortalezas y debilidades: Presentación gráfica



DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Síntesis general y recomendaciones

Síntesis general y recomendaciones

En general, se observa un nivel medio-bajo de satisfacción tanto para la institución (neto de +32 puntos) como para la última experiencia con el servicio (neto de +28 puntos). El nivel de satisfacción es mayor entre quienes fueron seleccionados si se compara con los que no fueron seleccionados para el subsidio.

Se observan diferencias en la satisfacción entre aquellos que están habilitados (neto de +57 puntos en la última experiencia) por sobre los que están medianamente habilitados o no habilitados (neto de -53 puntos en la última experiencia).

Considerando los canales de atención, el canal presencial tiene una mejor evaluación si se le compara con el canal telefónico y el canal web. En cuanto a la presencia de problemas, se observa en un 15% de los consultados, siendo importante el no contestar una solicitud realizada (18%) y recibir atención oportuna y de calidad (45%).

Respecto a la evaluación específica, es importante destacar la importancia que la dimensión de “agrado” y “facilidad” tienen para los usuarios, en tanto se relaciona más con la satisfacción, si es que se le compara con la “resolutividad” o la “imagen”.

Es precisamente en los indicadores de facilidad, como el tiempo de respuesta, donde la institución puede hacer mejoras en términos de gestión, considerando que son aspectos valorados por los usuarios. En cuanto al “agrado”, hay menor evaluación en la explicación del resultado del trámite y sentirse acogido: todos estos son aspectos donde existen espacios de intervención y que podrían mejorar para potenciar una mejor satisfacción usuaria.

DESUC
Dirección de Estudios Sociales

Ministerio de Vivienda y Urbanismo
Gobierno de Chile